

REPÚBLICA DEL ECUADOR



**INSTITUTO SUPERIOR
TECNOLÓGICO TENA**
Tecnología, Innovación y Desarrollo



ADMINISTRACIÓN

CASO DE ESTUDIO

**EL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE
DECISIONES GERENCIALES DE LA ASOCIACIÓN WAYLLAKURI DE LA PARROQUIA
SAN PABLO DE USHPAYACU CANTÓN ARCHIDONA PROVINCIA DE NAPO**

**MODALIDAD COMPLEXIVO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
TECNOLOGO SUPERIOR EN ADMINITRACIÓN**

AUTOR: VÍCTOR RAMIRO TANGUILA SHIGUANGO

ÁLVARO NEPTALI SHIGUANGO VARGAS

TUTOR: LCDO. HECTOR ANIBAL LOZADA GREFA

Tena - Ecuador

2025 IS

INDICE DE CONTENIDO

APROBACIÓN DEL TUTOR.....	1
RESUMEN	2
ABSTRACT	4
1 INTRODUCCIÓN	5
2 OBJETIVOS.	6
2.1 <i>Objetivo General</i>	6
2.1.1 <i>Objetivos Específicos</i>	7
3 ANÁLISIS.	7
3.1 <i>Materiales y Equipos</i>	7
3.1.1 <i>Línea de Investigación</i>	8
3.1.2 <i>Sub línea de Investigación</i>	8
3.1.3 <i>Delimitación</i>	8
3.1.4 <i>Delimitación especial</i>	9
3.1.5 <i>Delimitación Temporal</i>	9
3.2 <i>METODOLOGÍA</i>	10
3.2.1 <i>DESARROLLO DE UN PROCESO DE PLANEACIÓN</i>	10
3.2.2 <i>METODOLOGIA CUALITATIVA</i>	12
3.2.3 <i>ENTREVISTA</i>	12
3.2.4 <i>METODO DESCRIPTIVO</i>	12
3.2.5 <i>MATRIZ FODA</i>	12

3.2.6	Tipos de Investigación Aplicados.....	13
3.2.6.1	Por su finalidad: Investigación Aplicada.....	13
3.2.6.2	Por su enfoque metodológico:.....	14
3.2.6.3	Por su nivel de profundidad:.....	14
3.2.6.4	Por el diseño:.....	15
3.3	METODOLOGIA POR OBJETIVOS.....	15
3.3.1	Metodología del objetivo 1.....	15
3.3.2	Metodología del objetivo 2.....	16
3.3.2.1	Diagnóstico Situacional.....	16
3.3.2.2	Definición de Objetivos Presupuestarios.....	16
3.3.2.3	Proyección de Ingresos y Egresos.....	17
3.3.2.4	Elaboración del Presupuesto Operativo.....	17
3.3.2.5	Aprobación, Ejecución y Seguimiento.....	18
3.3.3	Metodología del objetivo 3.....	18
3.3.3.1	Cuadro de control presupuestario:.....	18
3.3.3.2	Indicadores clave de gestión presupuestaria (KPI):.....	18
3.3.3.3	Cronogramas de evaluación periódica:.....	18
4	PROPUESTA.....	19
4.1	RESULTADO DEL PRIMER OBJETIVO.....	19
4.1.1	Matriz FODA de la Asociación Waylla kuri.....	20
4.1.2	Resolución del análisis FODA.....	21
4.1.3	ANALISIS DAFO/CAME.....	23

4.2	<i>RESULTADO DEL SEGUNDO OBJETIVO.</i>	24
4.2.1	Estructura presupuestaria por programas y actividades:	24
4.2.2	Proyección cuatrimestral.	24
4.2.3	Presupuesto de Venta.....	25
4.2.4	Presupuesto de Producción.	25
4.2.5	Presupuesto de Materia Prima requerida.	26
4.2.6	Presupuesto de compras de materia prima.....	27
4.2.7	Presupuesto de mano de obra.	28
4.2.8	Presupuesto de Costos Indirectos de Producción.	29
4.2.9	Presupuesto de Costo de Operación.	30
4.2.10	Presupuesto de Valuación de Inventario.....	31
4.2.11	Presupuesto de Costo de producción y Venta.....	32
4.2.12	Presupuesto de Estado de Resultado.....	32
4.2.13	Vinculación con el Objetivo Estratégico Institucional:	33
4.3	<i>RESULTADO DEL TERCER OBJETIVO.</i>	33
5	CONCLUSIONES.	34
6	RECOMENDACIONES.	35
7	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA	36
8	ANEXOS	38

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Materiales y equipos.	8
Tabla 2. Cuadro de metodología para cada objetivo.	11
Tabla 3. FODA	20
Tabla 4. Resolución del análisis FODA.....	21
Tabla 5. ANALISIS DAFO/CAME.....	23
Tabla 6. Presupuesto de Venta.....	25
Tabla 7. Presupuesto de producción.	25
Tabla 8. Presupuesto de materia prima requerida.....	26
Tabla 10. Presupuesto de mano de obra.	28
Tabla 11. Presupuesto de costos indirectos de producción.....	29
Tabla 12. Presupuesto de costo de operación	30
Tabla 13. Presupuesto de valuación de inventario.....	31
Tabla 14. Presupuesto de Costo de producción y Venta.....	32
Tabla 15. Presupuesto de estado de resultado.....	33

INDICE DE ILUSTRACIÓN

Ilustración 1. Ubicación de la asociación Wayllakuri de la parroquia San Pablo de Ushpayacu Cantón Archidona Provincia de Napo.	9
Ilustración .2 Anexo hoja de solicitud para realizar la investigación	38
Ilustración .3 Anexo hoja de respuesta.	39
Ilustración. 4 Anexos de Preguntas para la entrevista	40
Ilustración .5 Ubicación de la Asociación en la comunidad Porotoyacu de la Parroquia de San Pablo.	41
Ilustración. 6 Anexo entrevista al Señor presidente de la Asociación Waylla Kuri.	42

APROBACIÓN DEL TUTOR.

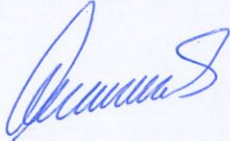
LCDO. HECTOR ANIBAL LOZADA GREFA

PROFESOR DEL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO TENA.

CERTIFICA:

En calidad de Tutor Examen de carácter complejo práctico denominado: **EL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES DE LA ASOCIACIÓN WAYLLAKURI**, de autoría de los señores **VÍCTOR RAMIRO TANGUILA SHIGUANGO, con CC. 1500830946; ÁLVARO NEPTALI SHIGUANGO VARGAS, con CC. 1500931926**, estudiante de la Carrera de Tecnología Superior el Desarrollo en Administración del Instituto Superior Tecnológico Tena, CERTIFICO que se ha realizado la revisión prolija del Examen de carácter complejo práctico antes citado, cumple con los requisitos de fondo y de forma que exigen el respectivo reglamento e institución.

Tena, 28 de abril de 2025



LCDO. HECTOR ANIBAL LOZADA GREFA

TUTOR DEL EXAMEN DE CARACTER COMPLEXIVO PRÁCTICO

CERTIFICACIÓN

Ing. Carlos Guerrero Ll., Mg
**RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR DE LA
CARRERA DE TECNOLOGÍA SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN**

De mi consideración:

Por medio de la presente expreso un atento y cordial saludo y a la vez me permito hacer lo siguiente:

En calidad de miembros del jurado calificador del informe técnico del caso práctico denominado: **EL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES DE LA ASOCIACIÓN WAYLLAKURI**, de autoría de los señores **VÍCTOR RAMIRO TANGUILA SHIGUANGO**, con CC. 1500830946; **ÁLVARO NEPTALI SHIGUANGO VARGAS**, con CC. 1500931926, Estudiante de la carrera de **TECNOLOGÍA SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN** del Instituto Superior Tecnológico Tena, **CERTIFICAMOS** que se ha realizado la revisión prolija, ha sido corregido y aprobado; por lo que autorizamos su presentación y continuidad en el proceso. Sido corregida y revisada; por lo que autorizamos su presentación.

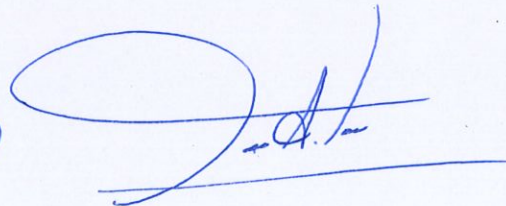
Tena, 02 de Agosto del 2025

Atentamente



Eco. Christian Andres Castro Viteri

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL



Abg. Danilo Alexander Zamora Nuñez

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

RESUMEN

La investigación analiza el uso del presupuesto de operación como herramienta clave en la toma de decisiones gerenciales dentro de la Asociación Wayllakuri. Se empleó un enfoque cualitativo-descriptivo, con entrevistas a directivos y análisis documental. Los resultados revelan una gestión empírica sin planificación presupuestaria formal, lo cual limita la eficiencia administrativa. La implementación de un presupuesto operativo permitiría mejorar la asignación de recursos, controlar gastos y orientar las decisiones hacia objetivos concretos. Se concluye que incorporar esta herramienta fortalecería la autonomía financiera y organizativa de la asociación, favoreciendo su sostenibilidad a largo plazo.

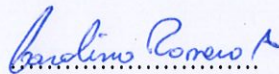
Palabras clave: presupuesto de operación, toma de decisiones, gestión financiera, desarrollo comunitario, asociación Wayllakuri.

ABSTRACT

This research analyzes the use of the operating budget as a key tool in managerial decision-making within the Wayllakuri Association. A qualitative-descriptive approach was used, with interviews with executives and documentary analysis. The results reveal empirical management without formal budget planning, which limits administrative efficiency. The implementation of an operating budget would improve resource allocation, control expenses, and guide decisions toward specific objectives. It is concluded that incorporating this tool would strengthen the association's financial and organizational autonomy, favoring its long-term sustainability.

Keywords: operating budget, decision-making, financial management, community development, Wayllakuri Association

Reviewed by:



Lcda. Carolina Romero Alava Mg.

C.I 1313245217

Language Center Professor

1 INTRODUCCIÓN

Según Chiavenato (2009), la planificación permite a las organizaciones anticiparse al futuro y tomar decisiones racionales. En este sentido, el presupuesto operativo se convierte en una herramienta esencial para la administración, ya que permite prever ingresos, egresos y asignaciones de recursos con base en metas estratégicas.

En el caso de la Asociación Wayllakuri, se ha identificado que la falta de un presupuesto formal limita la posibilidad de evaluar escenarios financieros, lo que incrementa el riesgo de una gestión improvisada y poco eficiente.

Además, según el Ministerio de Economía y Finanzas (2022), las asociaciones rurales deben ser capacitadas para adoptar herramientas financieras básicas que les permitan mejorar su sostenibilidad. Por tanto, la presente investigación busca demostrar cómo el uso adecuado del presupuesto de operación puede fortalecer la toma de decisiones gerenciales y, con ello, mejorar la productividad de la asociación.

El presente estudio se enmarca dentro de un enfoque descriptivo y propositivo, con un alcance local (micro), que busca analizar cómo el presupuesto de operación puede ser utilizado como herramienta clave para la toma de decisiones gerenciales en la Asociación Wayllakuri, ubicada en la parroquia San Pablo de Ushpayacu, cantón Archidona, Provincia de Napo.

La investigación tiene como objetivo identificar las debilidades actuales en la formulación y ejecución presupuestaria dentro de la asociación, así como proponer estrategias que fortalezcan la gestión interna a partir del uso adecuado de presupuestos operativos. El estudio no pretende intervenir directamente en la estructura organizativa ni modificar el modelo administrativo

vigente, sino proporcionar un diagnóstico técnico y una propuesta de mejora basada en principios de administración financiera.

En términos temporales, el alcance comprende el análisis del período operativo actual (2024-2025), considerando información financiera, organizativa y operativa proporcionada por la asociación y otras fuentes institucionales.

En contextos rurales como la parroquia San Pablo de Ushpayacu, ubicada en el cantón Archidona, Provincia de Napo, las asociaciones comunitarias enfrentan dificultades en la planificación y control de sus recursos financieros. La Asociación Wayllakuri, dedicada a actividades productivas locales, carece de herramientas técnicas para mejorar su toma de decisiones gerenciales. Desde un enfoque de administración financiera, se reconoce que el presupuesto de operación es una herramienta fundamental para proyectar ingresos, controlar gastos y establecer metas. La problemática identificada radica en la limitada capacidad de planificación financiera de la asociación, lo que afecta su sostenibilidad y eficiencia. Frente a ello, se plantean las siguientes preguntas: ¿Cómo influye el presupuesto de operación en la toma de decisiones gerenciales? ¿Qué beneficios concretos puede aportar su implementación? El objetivo general es analizar cómo el presupuesto de operación puede convertirse en una herramienta clave para mejorar la gestión administrativa y financiera de la Asociación Wayllakuri. Esta investigación es relevante porque busca fortalecer las capacidades locales de gestión y promover el desarrollo económico comunitario.

2 OBJETIVOS.

2.1 Objetivo General.

Desarrollar un proceso de planeación, la cual permita controlar y proyectar las actividades de operación y financiamiento dentro de la Asociación Waylla Kuri para la toma de decisiones.

2.1.1 Objetivos Específicos.

Diagnosticar el estado actual del proceso de planeación operativa y financiera de la Asociación Wayllakuri, evaluando debilidades y oportunidades de mejora en la toma de decisiones gerenciales.

Diseñar una propuesta de planificación presupuestaria que proyecte de forma técnica y sistemática las actividades operativas y de financiamiento, alineándolas con el objetivo estratégico de la Asociación Wayllakuri.

Establecer mecanismos de control y seguimiento, utilizando herramientas adecuadas, para evaluar el presupuesto de operación y respalden la toma de decisiones estratégicas de la Asociación Wayllakuri.

3 ANÁLISIS.

El análisis de esta investigación se enmarca específicamente en el uso del presupuesto de operación como herramienta fundamental para el fortalecimiento en la toma de decisiones de los gerentes dentro de la Asociación Wayllakuri. Con la información recopilada a través del cuestionario aplicado al personal administrativo y la entrevista a los gerentes, se puede decir que, si bien cada año la asociación elabora presupuestos, no se utiliza como una herramienta de gestión; es decir, el uso que se le da es cuando menos limitado y poco sistemático. Los datos obtenidos muestran que, en muchos casos, esta herramienta únicamente se utiliza como el cumplimiento de un requisito de presentación de documentos administrativos (Bravo, 2020).

3.1 Materiales y Equipos.

Tabla 1. Materiales y equipos.

Cantidad	Detalle	Valor	
		Unitario	Total
100	Internet	0,80	80,00
1	Cuaderno	1,50	1,50
4	Esferos	0,50	2,50
100	Impresiones	0,25	25,00
40	Movilización	1,00	43,00
2	Anillado	20,00	30,00
Subtotal			182,00
Imprevistos (10%)			18,20
Total			200,20

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

3.1.1 Línea de Investigación.

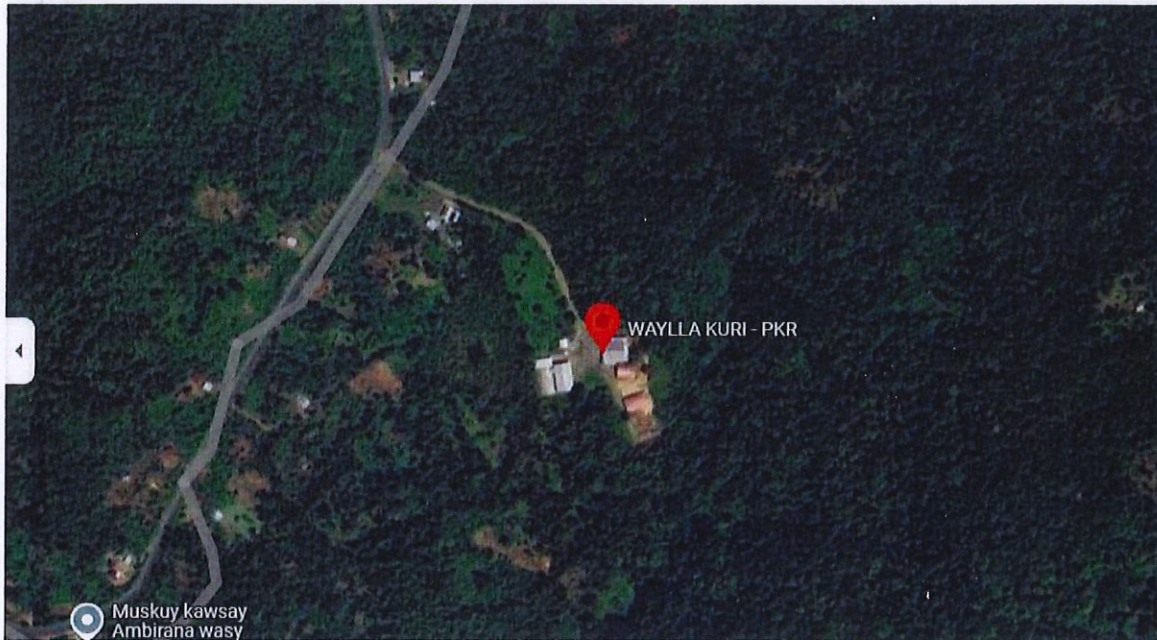
Administración de Empresas.

3.1.2 Sub línea de Investigación.

Economía Empresarial.

3.1.3 Delimitación.

Ilustración 1. Ubicación de la asociación Wayllakuri de la parroquia San Pablo de Ushpayacu Cantón Archidona Provincia de Napo.



Según mapa Google.

El trabajo de investigación se realizó en el cantón Archidona en la parte rural de la parroquia San Pablo de Ushpayacu, comunidad Poroto Yacu.

3.1.4 Delimitación especial.

Provincia: Napo.

Cantón: Archidona.

Parroquia: San Pablo de Ushpayacu.

Barrio: Comunidad Porotoyacu.

3.1.5 Delimitación Temporal.

El trabajo de investigación corresponde al periodo académico 2025_ IS.

3.2 METODOLOGÍA.

3.2.1 DESARROLLO DE UN PROCESO DE PLANEACIÓN.

Desarrollo de un proceso de planeación consiste en seleccionar información y hacer suposiciones respecto al futuro para formular las actividades necesarias que permitan alcanzar los objetivos organizacionales. (Koontz y Wehrich 2012)

En el presente caso de estudio sobre el uso del presupuesto de operación como herramienta clave en la toma de decisiones gerenciales dentro de la Asociación Wayllakuri. Se empleará un enfoque cualitativo-descriptivo, la cual consiste en: con entrevistas a directivos y análisis documental.

Tabla 2. Cuadro de metodología para cada objetivo.

OBJETIVO ESPECÍFICO DE LA INVESTIGACIÓN	ENFOQUE	MÉTODO	HERRAMIENTAS
Diagnosticar el estado actual del proceso de planeación operativa y financiera de la Asociación Wayllakuri, evaluando debilidades y oportunidades de mejora en la toma de decisiones gerenciales.	Cualitativo	Inductivo Descriptiva	FODA – CAME
Diseñar una propuesta de planificación presupuestaria que proyecte de forma técnica y sistemática las actividades operativas y de financiamiento, alineándolas con el objetivo estratégico de la Asociación Wayllakuri.	Cuantitativo/cualitativo	Inductivo /Descriptiva	Entrevista/análisis documental
Establecer mecanismos de control y seguimiento, utilizando herramientas adecuadas, para evaluar el presupuesto de operación y respalden la toma de decisiones estratégicas de la Asociación Wayllakuri.	Mixto	Descriptiva Propositiva	Cuadro de control presupuestario

Elaborado por: Tangila Víctor Shiguango Álvaro.

3.2.2 METODOLOGIA CUALITATIVA.

La metodología cualitativa según Denzin, Lincoln y Creswell, ofrece un enfoque poderoso y flexible para estudiar fenómenos sociales desde la perspectiva de quienes los viven. Permite construir conocimiento desde la interpretación, proporcionando una comprensión rica y matizada de la realidad, lo que la convierte en una herramienta invaluable para investigadores que buscan ir más allá de los números y capturar la complejidad de la vida humana.

Para el presente estudio de caso referente al presupuesto de operación como herramienta clave en la toma de decisiones gerenciales dentro de la Asociación Wayllakuri se realizó una entrevista.

3.2.3 ENTREVISTA.

Según John W. Creswell (2014) enfatiza que la entrevista cualitativa no busca respuestas fijas, sino explorar la subjetividad del participante. Este tipo de técnica permite captar matices emocionales, culturales y sociales que otras técnicas no logran evidenciar con igual profundidad.

3.2.4 METODO DESCRIPTIVO.

El enfoque cuantitativo se centra en la medición de las características de los fenómenos sociales, partiendo de un marco teórico adecuado al problema. A partir de este, se establecen postulados que describen relaciones entre variables, utilizando un razonamiento deductivo. Este método busca obtener resultados que puedan generalizarse y estandarizarse. (Bernal, 2010)

3.2.5 MATRIZ FODA.

La matriz FODA es la herramienta que la mejor se ajusta para realizar un análisis del entorno, tal y como lo describe Prieto (2015). Se proporcionará un análisis de la situación de la

empresa, enfocada en dos pilares básicos: las características internas (Debilidades y Fortalezas) y su situación externa (Amenazas y Oportunidades)

En análisis consideremos el presupuesto de operación como herramienta para la toma de decisiones gerenciales de la asociación Wayllakuri de la parroquia San pablo de Ushpayacu Cantón Archidona Provincia de Napo.

La matriz FODA como herramienta de análisis debido a que este aporta a las organizaciones, empresas o negocios, acciones a corto, mediano o largo plazo, las cuales van a servir para el diseño de estrategias que permitan afrontar los diversos cambios dentro del micro y el entorno.

Como lo afirma Martin (2017) la matriz FODA. _Permiten diseñar la estrategia en la que se basara la compañía para afrontar su futuro a corto, mediano y largo plazo.

En análisis consideraremos que el presupuesto de operación como herramienta para la toma de decisiones gerenciales de la asociación Wayllakuri de la parroquia San pablo de Ushpayacu Cantón Archidona Provincia de Napo, requiere una planificación de estos aspectos para asegurar eficiencia en manejar los recursos de la asociación.

3.2.6 Tipos de Investigación Aplicados

3.2.6.1 Por su finalidad: Investigación Aplicada.

El presente trabajo corresponde a una investigación aplicada, ya que busca resolver un problema específico dentro de la Asociación Waylla kuri, mediante el desarrollo e implementación de una propuesta de planificación presupuestaria operativa y financiera. La finalidad es mejorar la toma de decisiones gerenciales a través del uso efectivo del presupuesto de operación.

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), la investigación aplicada “se enfoca en la solución de problemas concretos y específicos de una realidad particular” (p. 13).

3.2.6.2 Por su enfoque metodológico:

Investigación Cuantitativa con Apoyo Cualitativo (Mixta)

El estudio utiliza un enfoque cuantitativo, ya que se recopilarán y analizarán datos numéricos (por ejemplo, ingresos, egresos, presupuestos), mediante técnicas como encuestas o análisis documental. Además, se integra el apoyo cualitativo al identificar percepciones, debilidades y necesidades a través de entrevistas o análisis de contenido, lo cual permite una comprensión integral del proceso de planificación.

Sampieri et al. (2014) señalan que “el enfoque cuantitativo utiliza la recolección y el análisis de datos para responder preguntas de investigación y probar hipótesis previamente establecidas, mientras que el enfoque cualitativo se enfoca en comprender fenómenos en profundidad” (p. 35).

3.2.6.3 Por su nivel de profundidad:

Investigación Descriptiva y Propositiva.

Es descriptiva, porque se enfoca en diagnosticar y describir la situación actual de la planificación presupuestaria dentro de la asociación, sus debilidades y oportunidades de mejora. Además, es propositiva, ya que tiene como propósito presentar una propuesta técnica que permita mejorar el control y proyección de las actividades operativas y financieras.

Para Tamayo y Tamayo (2011), la investigación descriptiva “busca especificar propiedades y características importantes de cualquier fenómeno que se analice”, mientras que la propositiva “plantea alternativas de solución a una situación problemática” (p. 92).

3.2.6.4 Por el diseño:

Investigación No Experimental – Transversal

Este estudio es no experimental, ya que no se manipulan variables, sino que se observa y analiza la realidad tal como ocurre en el contexto de la Asociación Wayllakuri. Además, es de corte transversal, porque los datos se recolectan en un momento específico del tiempo.

Hernández et al. (2014) explican que el diseño no experimental “se da cuando no se manipulan deliberadamente las variables independientes y se observa el fenómeno en su ambiente natural” (p. 151).

3.3 METODOLOGIA POR OBJETIVOS.

3.3.1 Metodología del objetivo 1.

Objetivo 1: Diagnosticar el estado actual del proceso de planeación operativa y financiera de la Asociación Wayllakuri, evaluando debilidades y oportunidades de mejora en la toma de decisiones gerenciales.

Para describir la situación actual de la asociación Wayllacuri ubicado en el cantón Archidona Parroquia San Pablo comunidad Porotoyacu en relación al Desarrollo de un proceso de planeación se utilizara la herramienta llamado FODA donde obtendrá la Fortalezas, Oportunidades,, Debilidades, Amenazas, en donde las Fortalezas y Debilidades son análisis interno., las Oportunidades y Amenazas externo de la asociación en la cual servirá para la toma de decisiones efectivas para la gerencia de la asociación Waylla kuri.

Tomaremos en cuenta la matriz Came, porque es una herramienta estratégica que se utiliza para formular acciones concretas a partir del análisis FODA, permitiendo convertir debilidades en mejoras, afrontar amenazas, mantener fortalezas y explotar oportunidades. Esta matriz transforma

el diagnóstico en una planificación estratégica operativa, alineada con los objetivos de la Asociación Waylla Kuri.

3.3.2 Metodología del objetivo 2.

Objetivo 2: Diseñar una propuesta de planificación presupuestaria que proyecte de forma técnica y sistemática las actividades operativas y de financiamiento, alineándolas con el objetivo estratégico de la Asociación Wayllakuri.

La planificación presupuestaria es un proceso sistemático que permite a las organizaciones proyectar sus ingresos y egresos, asignar recursos de manera eficiente y tomar decisiones financieras fundamentadas. Para su desarrollo se aplican las siguientes etapas metodológicas:

3.3.2.1 Diagnóstico Situacional.

Esta etapa implica recopilar y analizar información financiera y operativa de períodos anteriores, así como las condiciones actuales del entorno económico. El diagnóstico permite identificar fortalezas, debilidades y necesidades financieras de la organización.

Según Gutiérrez y López (2021), un diagnóstico financiero adecuado permite establecer una base sólida para la toma de decisiones presupuestarias.

3.3.2.2 Definición de Objetivos Presupuestarios.

Con base en el análisis previo, se establecen metas concretas que orientan la elaboración del presupuesto. Estas metas pueden estar relacionadas con el crecimiento, la eficiencia operativa, la sostenibilidad financiera, entre otros.

Para Martínez y Robles (2023), los objetivos presupuestarios deben ser específicos, medibles y temporalmente definidos para facilitar su control y evaluación.

3.3.2.3 Proyección de Ingresos y Egresos.

Se estiman los ingresos proyectados (ventas, subvenciones, aportes) y los gastos necesarios (costos operativos, administrativos, financieros). Esta proyección se fundamenta en datos históricos, tendencias del mercado y supuestos realistas.

De acuerdo con Ramírez y Delgado (2022), una proyección basada en escenarios realistas permite anticipar riesgos financieros y definir medidas de mitigación.

3.3.2.4 Elaboración del Presupuesto Operativo.

Consiste en desagregar el presupuesto por áreas o actividades clave, como:

- Producción o ventas
- Mano de obra directa
- Materia prima e insumos
- Servicios básicos y mantenimiento
- Gastos generales y administrativos

Según Cruz y Mendoza (2020), desagregar el presupuesto por unidades funcionales facilita el control operativo y la responsabilidad por resultados.

Análisis de Escenarios y Evaluación de Riesgos.

Se elaboran distintos escenarios (optimista, realista, pesimista) para anticipar posibles desviaciones presupuestarias y definir medidas correctivas.

3.3.2.5 Aprobación, Ejecución y Seguimiento.

El presupuesto se somete a aprobación por parte de la directiva y se implementa durante el periodo correspondiente. Posteriormente, se realiza un seguimiento continuo para evaluar su cumplimiento y realizar ajustes según sea necesario.

Tal como afirma Salazar (2024), el seguimiento continuo y la retroalimentación del presupuesto permiten ajustarlo dinámicamente a la realidad organizacional.

3.3.3 Metodología del objetivo 3.

Objetivo 3: Establecer mecanismos de control y seguimiento, utilizando herramientas adecuadas, para evaluar el presupuesto de operación y respalden la toma de decisiones estratégicas de la Asociación Wayllakuri.

3.3.3.1 Cuadro de control presupuestario:

Tabla comparativa entre presupuesto aprobado, ejecutado y porcentaje de cumplimiento.

Identificación de desviaciones y análisis de causas.

3.3.3.2 Indicadores clave de gestión presupuestaria (KPI):

Ejemplo: % de ejecución mensual, desviación presupuestaria acumulada, eficiencia del gasto.

3.3.3.3 Cronogramas de evaluación periódica:

Establecer fechas fijas para revisión del presupuesto (mensual, trimestral, etc.).

Informe de toma de decisiones basado en datos:

Plantillas para que las decisiones financieras sean sustentadas con evidencia cuantitativa.

4 PROPUESTA.

4.1 RESULTADO DEL PRIMER OBJETIVO.

Objetivo 1: Diagnosticar el estado actual del proceso de planeación operativa y financiera de la Asociación Wayllakuri, evaluando debilidades y oportunidades de mejora en la toma de decisiones gerenciales.

La adecuada planeación operativa y financiera es fundamental para el desarrollo sostenible de cualquier organización. En el caso de la Asociación Wayllakuri, una estructura sólida de planificación permitirá optimizar recursos, proyectar el crecimiento y fortalecer la toma de decisiones gerenciales. Esta propuesta busca identificar las principales limitaciones del proceso actual y proponer estrategias de mejora que contribuyan a la eficiencia administrativa y al logro de los objetivos institucionales.

4.1.1 Matriz FODA de la Asociación Waylla kuri.

Tabla 2. FODA

FORTALEZA	OPORTUNIDAD
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Compromiso y cohesión de los socios. ➤ Conocimiento ancestral y experiencia en producción local. ➤ Presencia reconocida en la comunidad. ➤ Disponibilidad de recursos naturales propios (tierra, agua, biodiversidad 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Apoyo de instituciones gubernamentales y ONGs para proyectos comunitarios. ➤ Acceso a programas de capacitación técnica y administrativa. ➤ Interés creciente en el turismo comunitario y ecológico. ➤ Posibilidades de alianzas con otras asociaciones o el sector privado.
DEBILIDAD	AMENAZA
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de planificación financiera estructurada. ➤ Limitado acceso a herramientas tecnológicas y sistemas de información. ➤ -Infraestructura inadecuada para producción o turismo. ➤ -Procesos contables y de planificación poco estructurados. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Inestabilidad económica en la región. ➤ Cambios en políticas públicas que reduzcan apoyos económicos. ➤ Cambios climáticos que afecten la producción o los recursos naturales. ➤ Competencia de productos industriales o de asociaciones más grandes.

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

4.1.2 Resolución del análisis FODA.

Tabla 3. Resolución del análisis FODA

FORTALEZA	OPORTUNIDAD
<p>La Asociación cuenta con un alto nivel de compromiso entre sus socios, un valioso conocimiento tradicional y un reconocimiento social dentro de la comunidad. Estas fortalezas representan una base sólida para implementar procesos de mejora continua, especialmente si se alinean con nuevas oportunidades de capacitación y desarrollo organizacional.</p>	<p>El entorno externo ofrece posibilidades de acceso a apoyo institucional (público y privado), programas de fortalecimiento organizacional y financiamiento para proyectos comunitarios. Además, existen mercados emergentes para productos agroecológicos y servicios como el turismo comunitario, los cuales pueden ser explorados mediante una planificación más estructurada.</p>
DEBILIDAD	AMENAZA
<p>El diagnóstico revela importantes limitaciones en la planificación financiera, la sistematización administrativa y el uso de herramientas tecnológicas. Estas debilidades dificultan la toma de decisiones informadas y afectan la sostenibilidad económica de la organización.</p>	<p>Factores externos como la inestabilidad económica, los cambios en políticas de apoyo, la competencia de agentes externos mejor posicionados y la migración juvenil representan riesgos importantes para la continuidad y el crecimiento de la Asociación.</p>

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

Establecer un sistema formal de planificación financiera con presupuestos anuales y controles de ejecución.

Capacitar al personal en gestión administrativa, análisis financiero y uso de herramientas digitales.

Promover alianzas estratégicas con instituciones públicas, ONGs y otras asociaciones afines.

Diseñar un plan de atracción y retención de jóvenes para garantizar la sostenibilidad generacional.

Estas acciones permitirán transformar debilidades en oportunidades de mejora, minimizar el impacto de las amenazas y capitalizar las fortalezas existentes. El proceso debe estar acompañado de un sistema de monitoreo y evaluación que permita medir avances y ajustar las estrategias de forma continua.

4.1.3 ANALISIS DAFO/CAME.

Tabla 4. ANALISIS DAFO/CAME

ANALISIS DAFO/CAME	
ANALISIS INTERNO	
DEBILIDADES	CORREGIR
<p>Falta de planificación financiera estructurada.</p> <p>Limitado acceso a herramientas tecnológicas y sistemas de información.</p> <p>Procesos contables y de planificación poco estructurados.</p>	<p>Implementar un sistema de planificación financiera basado en presupuestos operativos anuales que permita prever ingresos, egresos y necesidades de inversión.</p> <p>Gestionar apoyo institucional o alianzas con organizaciones públicas o privadas para capacitarse e incorporar herramientas digitales básicas de gestión.</p> <p>Capacitar al personal y socios en contabilidad básica y planificación operativa, implementando formatos simples y sistemáticos adaptados a su realidad.</p>
FORTALEZAS	MANTENER
<p>Compromiso y cohesión de los socios.</p> <p>Conocimiento ancestral y experiencia en producción local.</p> <p>Presencia reconocida en la comunidad.</p> <p>Disponibilidad de recursos naturales propios (tierra, agua, biodiversidad)</p>	<p>Fomentar la participación activa y la toma de decisiones colectivas mediante reuniones periódicas y mecanismos de reconocimiento al esfuerzo comunitario.</p> <p>Promover el uso sostenible del saber ancestral e integrarlo en los planes operativos y productivos, reforzando la identidad cultural y el valor agregado.</p> <p>Seguir fortaleciendo los lazos con actores comunitarios y autoridades locales, participando en eventos y espacios colaborativos de desarrollo.</p> <p>Gestionar responsablemente los recursos naturales mediante prácticas sostenibles, con planificación orientada al equilibrio ecológico y económico.</p>

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro

4.2 RESULTADO DEL SEGUNDO OBJETIVO.

Objetivo 2: diseño de una propuesta de planificación presupuestaria alineada al objetivo estratégico de la asociación wayllakuri

Como resultado del cumplimiento del segundo objetivo específico, se diseñó una propuesta de planificación presupuestaria técnica y sistemática que permite proyectar de manera eficiente las actividades operativas y de financiamiento de la Asociación Wayllakuri. Esta propuesta se basa en el diagnóstico previo del proceso actual y responde a la necesidad de fortalecer la gestión financiera como soporte para una toma de decisiones más efectiva.

La propuesta contempla los siguientes elementos fundamentales:

4.2.1 Estructura presupuestaria por programas y actividades:

Se establecieron líneas presupuestarias desagregadas por áreas de gestión (producción, comercialización, administración, fortalecimiento organizativo), con metas y responsables claramente definidos. Esto facilita el seguimiento del uso de recursos y el cumplimiento de los objetivos operativos.

4.2.2 Proyección cuatrimestral.

El presupuesto se formuló con una proyección de tres cuatrimestre , peritendon anticipar necesidades financieras futuras, gestionar de forma anticipada los recursos y evaluar la sostenibilidad de las operaciones a mediano plazo.

4.2.3 Presupuesto de Venta.

Tabla 5. Presupuesto de Venta.

1.- Presupuesto de ventas año 2025			
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Ventas unidades presupuestadas	105	115	100
Precio de venta Unitario	\$321	\$321	\$321
Total	\$33.705	\$36.915	\$32.100
TOTAL DE VENTAS	\$102.720		

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

Nota: la siguiente tabla refleja las proyecciones de ventas del año 2025.

4.2.4 Presupuesto de Producción.

Tabla 7. Presupuesto de producción.

2.Presupuesto de producción año 2025			
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Unidades requeridas(ventas)	105	115	100
Inventario final artículos terminados	11	12	8
Unidades necesarias	116	127	108
Inventario inicial artículos terminados	0	11	12
Producción	116	116	96
Total	328		

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

Nota: La siguiente tabla refleja el total de unidades a producir dentro del periodo 2025

4.2.5 Presupuesto de Materia Prima requerida.

Tabla 6. Presupuesto de materia prima requerida

3.- Presupuesto de materias primas requeridas			
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Producción	116	116	96
(*)Consumo por unidad qq	4	4	4
(=)Total mp requerida en cant. Qq	464	464	384
(*)Costo estandar unitario	\$50	\$50	\$50
(=)Costo total de materia prima	\$23.200	\$23.200	\$19.200
Total materia prima por periodo	\$65.600		

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

Nota: La siguiente tabla refleja el total de materia prima requerida dentro del periodo 2025.

4.2.6 Presupuesto de compras de materia prima.

Tabla 7. Presupuesto de compras de materia prima.

4. Presupuesto de compras de materia prima			
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Inventario final de mp	29	30	26
(+)Materia prima requerida	464	464	384
(=)Materia prima necesaria	493	494	410
(-)Inventario inicial de mp	21	22	18
(=)Total a comprar mp cantidad	472	472	392
(*)Costo estandar unitario	\$50	\$50	\$50
(=)Costo total de mp	\$23.600	\$23.600	\$19.600
Costo Total de mp por periodo	\$66.800		

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

.Nota: La siguiente tabla refleja el total de compras de materia prima dentro del periodo 2025.

4.2.7 Presupuesto de mano de obra.

Tabla 8. Presupuesto de mano de obra.

5. Presupuesto de mano de obra			
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Producción	116	116	96
(*)Consumo por unidad (hr)	3,00	3,00	3,00
(=)Total de horas	348	348	288
(*)Costo estandar unitario	\$8,27	\$8,27	\$8,27
(=)Costo total	\$2.877,60	\$2.877,60	\$2.381,46
Costo Total mano de obra	\$8.136,67		

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

Nota: La siguiente tabla refleja el total de mano de obra dentro del periodo 2025.

4.2.8 Presupuesto de Costos Indirectos de Producción.

Tabla 9. Presupuesto de costos indirectos de producción.

6. Presupuesto de Costos indirectos de producción			
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Producción	116	116	96
(*)Consumo por unidad 120min(2 hr)	2	2	2
(=)Total de horas	232	232	192
(*)Costo estandar unitario	\$3	\$3	\$3
(=)Costo total de mano de obra	\$696	\$696	\$576
(+)Gastos indirectos fijos	0	0	0
(=)Total de gastos	\$696	\$696	\$576
Total de gastos indirectos de prod	\$1.968		

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

Nota: La siguiente tabla refleja el total de costo indirecto de producción dentro del periodo **2025**.

4.2.9 Presupuesto de Costo de Operación.

Tabla 10. Presupuesto de costo de operación

7. Presupuesto de costos de operación				
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	Total
Gastos de ventas	\$ 9.166,55	\$ 8.989,88	\$ 8.989,88	\$ 27.146,31
(+)Gastos de administración	\$ 8.816,55	\$ 8.639,88	\$ 8.639,88	\$ 26.096,31
(=)Total	\$ 17.983,10	\$ 17.629,77	\$ 17.629,77	
Total de gastos de operación	\$ 53.242,63			

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro

Nota: La siguiente tabla refleja el total de costo de operación dentro del periodo 2025.

4.2.10 Presupuesto de Valuación de Inventario.

Tabla 11. Presupuesto de valuación de inventario.

8. Presupuesto de valuación de inventarios						
Concepto	Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3	
	Mat.Prima	A.T	Mat.Prima	A.T	Mat.Prima	A.T
Inventario iniciales qq	21	33	22	36	18	34
Costo estandar unitario	\$50	\$176	\$50	\$176	\$50	\$176
Valuación inventarios iniciales	\$1.050	\$5.808	\$1.100	\$6.336	\$900	\$5.984
Inventario finales qq	29	11	30	12	26	8
Costo estandar unitario	\$50	\$176	\$50	\$176	\$50	\$176
Valuación finales iniciales	\$1.450	\$1.936	\$1.500	\$2.112	\$1.300	\$1.408

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro

Nota: La siguiente tabla refleja el total de valuación de inventario dentro del periodo 2025.

4.2.11 Presupuesto de Costo de producción y Venta.

Tabla 12. Presupuesto de Costo de producción y Venta.

9. Presupuesto de Costos de Producción y ventas			
Concepto	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Materia prima requerida(P.#3)	23.200	\$23.200	\$19.200
(+)Mano de obra(P.#5)	2.878	\$2.877,60	\$2.381,46
(+)Cargos indirectos(P.#6)	\$696	\$696	\$576
(=)Costos de producción	26.774	26.774	22.157
Inv. Inicial de art. Terminados(P.#8)	\$5.808	\$6.336	\$5.984
Artículos terminados disponibles	\$1.936	\$2.112	\$1.408
Inv. Final de art. Terminados(P.#8)	\$11	12	8
Costo de ventas	\$1.925	\$2.100	\$1.400
Costo Total Ventas	\$5.425		

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro .

Nota: La siguiente tabla refleja el total de costo de producción y venta dentro del periodo 2025.

4.2.12 Presupuesto de Estado de Resultado.

Tabla 13. Presupuesto de estado de resultado.

10. Presupuesto de estado de resultados	
Concepto	Valor
Ventas(P#1)	\$102.720
Costo de ventas(P#9)	\$5.425
Utilidad Bruta	\$97.295
Gastos de operación	
Ventas(P#7)	\$ 27.146,31
Administración(P#7)	\$ 26.096,31
Utilidad Neta antes de impuestos	\$44.052,37

Elaborado por: Tanguila Víctor y Shiguango Álvaro.

Nota: La siguiente tabla refleja el total de utilidad del ejercicio dentro del periodo 2025.

4.2.13 Vinculación con el Objetivo Estratégico Institucional:

Cada actividad presupuestada fue alineada al objetivo estratégico de la Asociación, que es "fortalecer la producción y comercialización sostenible de productos locales para mejorar el bienestar económico de los socios y su comunidad". Esto garantiza coherencia entre la planificación financiera y la misión organizacional.

4.3 RESULTADO DEL TERCER OBJETIVO.

Objetivo 3: Establecimiento de mecanismos de control y seguimiento del presupuesto de operación como respaldo para la toma de decisiones estratégicas de la Asociación Waylla kuri.

En cumplimiento del tercer objetivo, se diseñó e implementó un conjunto de mecanismos de control y seguimiento presupuestario, de la Asociación Waylla Kuri, además para la realización de un informe se incluirá los siguientes puntos:

PORTADA

INTRODUCCIÓN

ANTECEDENTES.

MISIÓN.

VISIÓN.

OBJETIVOS.

CATALOGO.

CONCLUSIÓN.

RECOMENDACIÓN.

5 CONCLUSIONES.

La Asociación Wayllakuri enfrenta limitaciones en sus procesos de planificación tanto operativa como financiera, lo que dificulta una gestión eficiente y la adecuada proyección de sus actividades productivas y comerciales.

El análisis efectuado permitió evidenciar importantes falencias, entre ellas, la carencia de herramientas presupuestarias estructuradas y la poca conexión entre las áreas de operación y financiamiento.

La planificación presupuestaria propuesta representa una alternativa técnica factible, que contribuye al control y monitoreo de las actividades, permitiendo alinearlas con las metas estratégicas de la Asociación y fortaleciendo su capacidad de gestión.

6 RECOMENDACIONES.

Implementar la planificación presupuestaria propuesta en los procesos administrativos y operativos de la Asociación Wayllakuri, con el objetivo de optimizar la toma de decisiones y mejorar la eficiencia en la gestión.

Capacitar al personal en temas de planificación financiera y operativa, con el fin de fortalecer sus habilidades técnicas y asegurar una correcta aplicación y seguimiento del presupuesto.

Utilizar el informe elaborado como una herramienta de referencia para el monitoreo y evaluación periódica, permitiendo detectar desviaciones, proponer mejoras y alinear las acciones con los objetivos estratégicos de la Asociación.

7 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA.

Chiavenato, I. (2009). *Administración: Teoría, proceso y práctica*. McGraw-Hill Interamericana.

Hornngren, C. T., Sundem, G. L., Stratton, W. O., Burgstahler, D., & Schatzberg, J. (2012). *Contabilidad administrativa*. Pearson Educación.

Terry, G. R. (2006). *Principios de administración*. McGraw-Hill.

Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador. (2022). *Lineamientos para la planificación financiera en organizaciones de la economía popular y solidaria*. <https://www.finanzas.gob.ec>

INEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos). (2023). *Estadísticas de economía popular y solidaria en Ecuador*. <https://www.ecuadorencifras.gob.ec>

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2020). *Administración*. Pearson Educación.

Van Horne, J. C., & Wachowicz, J. M. (2010). *Fundamentos de administración financiera*. Pearson Educación.

David, F. R., & David, F. R. Jr. (2017). *Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases* (16th ed.). Pearson Education.

Fuente original del concepto CAME como complemento del análisis FODA.

Serna Gómez, H. (2016). *Administración estratégica: Enfoque y proceso*. McGraw-Hill.

Analiza cómo aplicar herramientas como FODA y CAME en organizaciones pequeñas y medianas.

Chiavenato, I. (2009). Administración: Teoría, proceso y práctica. McGraw-Hill.

Brinda fundamentos teóricos sobre planificación estratégica y análisis situacional.

Johnson, G., Scholes, K., & Whittington, R. (2011). Exploring Strategy: Text and Cases. Pearson Education.

Explica el uso de matrices estratégicas para toma de decisiones organizacionales. Porter, M. E. (2008). The Five Competitive Forces That Shape Strategy. Harvard Business Review.

8 ANEXOS.

Ilustración .2 Anexo hoja de solicitud para realizar la investigación

Archivada 28 de abril del 2025

Agróncomo,
Agusto Salazar
PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN WAYLLAKURI
Presente. -


De nuestra consideración:


Reciba un atento y cordial saludo, a la vez deseándole éxitos en sus labores cotidianas que desempeña para el desarrollo de la asociación.


Somos estudiantes del Instituto Superior Tecnológico Tena de la carrera Tecnología Superior en administración del quinto semestre sección nocturno, acudimos a su digna autoridad para solicitar que nos permita realizar el trabajo de Investigación Titulación con el tema "El Presupuesto de Operación como Herramienta para la Toma de Decisiones Gerenciales" en su prestigiosa asociación que usted dignamente lo preside.

Agradecidos por la atención me suscribo de usted, deseándole éxitos en la labor que desempeña.

Atentamente,


Víctor Rincón Tanguila Shiguango
CC: 1500830946
ESTUDIANTE


Abigto Neptali Shiguango Vargas
CC: 1500931926
ESTUDIANTE

Recibido
28/04/2025


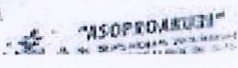


Ilustración .3 Anexo hoja de respuesta.



Ilustración. 4 Anexos de Preguntas para la entrevista





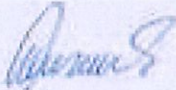

 INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO TENA <small>Tecnología, Innovación y Desarrollo</small>		 ADMINISTRACIÓN	
<p>Entrevista dirigida al señor presidente de la Asociación "Waylla Kuri"</p>			
<p>Objetivo: Obtener información detallada, con la finalidad de recopilar información acerca de la asociación "Waylla Kuri", de los procesos que realiza en la misma.</p>			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Actualmente, ¿cómo planifican y controlan los ingresos y gastos de la asociación? 2. ¿Qué herramientas o métodos utilizan para tomar decisiones financieras en la gestión diaria? 3. ¿Ha escuchado o tenido experiencia previa con el uso de presupuestos operativos en otras organizaciones? 4. ¿Cuáles considera que son los principales desafíos financieros que enfrenta actualmente la asociación? 5. ¿Cree que contar con un presupuesto operativo ayudaría a mejorar la organización y eficiencia de los recursos? ¿Por qué? 6. ¿Qué información considera que sería necesario recopilar para elaborar un presupuesto adecuado para la asociación? 7. ¿Estaría dispuesto a implementar un presupuesto de operación si recibe la capacitación adecuada? 8. ¿Qué aspectos considera que deberían incluirse en ese presupuesto (por ejemplo, producción, comercialización, mantenimiento, etc.)? 9. ¿Qué obstáculos cree que podrían dificultar la implementación de un presupuesto en la asociación (tiempo, conocimiento, recursos, etc.)? 10. ¿Cuál sería su expectativa principal al contar con un presupuesto operativo en la gestión de la asociación? 			
<p>GRACIAS POR SU COLABORACION</p>			
<p>Elaborado por:</p>			
 Vitero Tanguilla ESTUDIANTE		 Alvarez Shiguango ESTUDIANTE	
Validado por:		Legalizado por:	
 Leño Héctor Lomida TUTOR		 Ing. Neiva Mancheco DOCENTE DE LA ASIGNATURA DE TITULACIÓN	

Ilustración .5 Ubicación de la Asociación en la comunidad Porotoyacu de la Parroquia de San Pablo.



Ilustración. 6 Anexo entrevista al Señor presidente de la Asociación Waylla Kuri.



Ilustración. 7 anexo entrevista al Señor presidente de la Asociación Waylla Kuri

