

**REPÚBLICA DEL ECUADOR**



**INSTITUTO SUPERIOR  
TECNOLÓGICO TENA**  
Tecnología, Innovación y Desarrollo



**ADMINISTRACIÓN**

**PROYECTO DE CREACIÓN DE UNA MIPYME DE ENGORDE Y  
COMERCIALIZACIÓN DE GANADO VACUNO ESTABULADO EN EL  
CANTÓN TENA**

Informe final de trabajo de integración curricular, presentado como requisito parcial para optar por el título de Tecnólogo Superior en Administración.

**AUTORA:** Fabiola Guadalupe Alvarado Grefa

**DIRECTORA:** Ing. Karla Mena Arellano

**Tena-Ecuador**

**2020**

## **APROBACIÓN DEL DIRECTOR**

### **CERTIFICACIÓN**

Ingeniero

Jorge Iván Barahona Bonifaz

COORDINADOR DE LA CARRERA DE TECNOLOGÍA SUPERIOR EN  
ADMINISTRACIÓN

De mi especial consideración

Por medio del presente expreso un atento y cordial saludo, y a la vez me permito hacer conocer a su autoridad lo siguiente.

En calidad de Director del Proyecto Integrador denominado: PROYECTO DE CREACIÓN DE UNA MIPYME DE ENGORDE Y COMERCIALIZACIÓN DE GANADO VACUNO ESTABULADO EN EL CANTÓN TENA, autoría de la señorita FABIOLA GUADALUPE ALVARADO GREFA, con CC. 150107638-2 estudiante de la Carrera de Tecnología Superior en Administración del Instituto Superior Tecnológico Tena, CERTIFICO que se ha realizado la revisión prolija del Trabajo antes citado, cumple con los requisitos de fondo y de forma que exigen los respectivos reglamentos e instituciones.

Tena, 15 de abril de 2020

Atentamente;

Ing. Karla Ruth Mena Arellano

**DIRECTORA DEL TRABAJO DE TITULACION (TIC)**

## **CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL CALIFICADOR**

Tena, 04 de agosto de 2020

Los Miembros del Tribunal de Grado abajo firmantes, certificamos que el Trabajo de Titulación denominado: **PROYECTO DE CREACIÓN DE UNA MIPYME DE ENGORDE Y COMERCIALIZACIÓN DE GANADO VACUNO ESTABULADO EN EL CANTÓN TENA**, presentado por **FABIOLA GUADALUPE ALVARADO GREFA**, estudiante de la Carrera de Tecnología Superior en Administración, ha sido corregida y revisada; por lo que autorizamos su presentación.

Atentamente;

Ing. Henry Fabián Chango Chango  
**PRESIDENTE DEL TRIBUNAL**

Ing. Diana Samanda Quilumba Shiguango  
**MIEMBRO DEL TRIBUNAL**

Ing. Yajaira Andrea Heredia Shiguango  
**MIEMBRO DEL TRIBUNAL**

## **AUTORÍA**

Yo, FABIOLA GUADALUPE ALVARADO GREFA, declaro ser autor del presente Trabajo de Titulación denominado: PROYECTO DE CREACIÓN DE UNA MIPYME DE ENGORDE Y COMERCIALIZACIÓN DE GANADO VACUNO ESTABULADO EN EL CANTÓN TENA, y absuelvo expresamente al Instituto Superior Tecnológico Tena, y a sus representantes jurídicos de posibles reclamos o acciones legales por el contenido de la misma. Adicionalmente acepto y autorizo al Instituto Superior Tecnológico Tena, la publicación de mi trabajo de Titulación en el repositorio institucional- biblioteca Virtual.

**AUTOR:** FABIOLA GUADALUPE ALVARADO GREFA

**CÉDULA:** 150107638-2

**FECHA:** Tena, 05 de agosto de 2020

## **CARTA DE AUTORIZACIÓN POR PARTE DEL AUTOR**

Yo, FABIOLA GUADALUPE ALVARADO GREFA, declaro ser autor del Trabajo de Titulación titulado: PROYECTO DE CREACIÓN DE UNA MIPYME DE ENGORDE Y COMERCIALIZACIÓN DE GANADO VACUNO ESTABULADO EN EL CANTÓN TENA, como requisito para la obtención del Título de: TECNÓLOGO SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN: autorizo al Sistema Bibliotecario del Instituto Superior Tecnológico Tena, para que con fines académicos, muestre al mundo la producción intelectual del Instituto, a través de la visualización de su contenido que constará en el Repositorio Digital Institucional.

Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo en el RDI, en las redes de información del país y del exterior, con las cuales tenga convenio el Instituto. El Instituto Superior Tecnológico Tena, no se responsabiliza por el plagio o copia del presente trabajo que realice un tercero. Para constancia de esta autorización, en la ciudad de Tena, 05 de agosto de 2020, firma el autor.

**AUTOR:** Fabiola Guadalupe Alvarado Grefa.

**FIRMA:**

**CÉDULA:** 150107638-2

**DIRECCIÓN:** Tena – Vía Archidona Barrio San Miguel

**CORREO ELECTRÓNICO:** gonsalezlupita2@hotmail.com

**TELÉFONO:** 062865367 **CELULAR:** 0968520315

### **DATOS COMPLEMENTARIOS**

**DIRECTOR:** Ing. Karla Mena

**TRIBUNAL DEL GRADO:**

Ing. Henry Fabián ChangoChango. (Presidente).

Ing. Diana Samanda Quilumba Shiguango. (Miembro).

Ing. Yajaira Andrea Heredia Shiguango. (Miembro).

## **DEDICATORIA**

Este trabajo está dedicado en especial a mi esposo por su tiempo y apoyo incondicional que me ha brindado para poder culminar mi carrera profesional y al grupo de compañeros paralelo B por esa lucha en la unidad y compañerismo, a los docentes que han dedicado su tiempo para nutrir de conocimientos a sus alumnos.

**Fabiola Guadalupe Alvarado Grefa**

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por permitirme tener una familia que me ha apoyado a pesar de momentos difíciles quienes inspiran mi vida cada día para poder continuar en mi carrera profesional.

**Fabiola Guadalupe Alvarado Grefa**

## ÍNDICE

APROBACIÓN DEL DIRECTOR.....	ii
CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL CALIFICADOR.....	iii
AUTORÍA.....	iv
CARTA DE AUTORIZACIÓN POR PARTE DEL AUTOR.....	v
DEDICATORIA.....	vi
AGRADECIMIENTO.....	vii
<b>ÍNDICE</b> .....	viii
<b>ÍNDICE DE CUADROS</b> .....	ix
<b>ÍNDICE DE GRÁFICOS</b> .....	x
A.- TEMA.....	xi
RESUMEN.....	12
ABSTRACT.....	14
B. FUNDAMENTACIÓN DEL TEMA.....	16
C. OBJETIVOS.....	23
D. ASIGNATURAS INTEGRADORAS.....	24
E. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	25
F. METODOLOGÍA.....	44
G. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS.....	52
H. CONCLUSIONES.....	93
I. RECOMENDACIONES.....	94
J. ANEXOS.....	95
K. BIBLIOGRAFÍA.....	101

## ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO # 1.- Población del cantón Tena .....	21
CUADRO # 2.- Conformación de la población .....	22
CUADRO # 3.- Asignaturas integradoras.....	25
CUADRO # 4.- Población en estudio .....	50
CUADRO # 5.- Segmentación de mercado .....	53
CUADRO # 6.- Costo del cuidado animal.....	70
CUADRO # 7.- Inversión inicial fija.....	71
CUADRO # 8.- Resumen del financiamiento .....	71
CUADRO # 9.- Datos del préstamo .....	72
CUADRO # 10.- Tabla de amortización.....	72
CUADRO # 11.- Presupuesto para ganado primer año .....	73
CUADRO # 12.- Maquinaria y equipo .....	73
CUADRO # 13.- Construcción de infraestructura .....	74
CUADRO # 14.- Alimentación .....	74
CUADRO # 15.- Costo de semillas y lombriz .....	75
CUADRO # 16.- Costo de empleados.....	75
CUADRO # 17.- Servicios básicos .....	76
CUADRO # 18.- Tabla de depreciación.....	76
CUADRO # 19.- Flujo de efectivo proyectado .....	77
CUADRO # 20.- Estado de situación integral.....	78
CUADRO # 21.- VAN.....	79
CUADRO # 22.- TIR.....	79
CUADRO # 23.- PRI.....	80
CUADRO # 24.- Resumen de ingresos semestrales del proyecto.....	91
CUADRO # 25.- Análisis FODA.....	92
CUADRO # 26.- Ingresos .....	100
CUADRO # 27.- Costos .....	100

## INDÍCE DE FIGURAS

FIGURA 1.- ÁRBOL DE PROBLEMA.....	23
FIGURA 2.- LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA.....	46

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO N° 1.....	55
GRÁFICO N° 2.....	56
GRÁFICO N° 3.....	57
GRÁFICO N° 4.....	58
GRÁFICO N° 5.....	59
GRÁFICO N° 6.....	60
GRÁFICO N° 7.....	62
GRÁFICO N° 8.....	63
GRÁFICO N° 9.....	64
GRÁFICO N° 10.....	65
GRÁFICO N° 11.....	66
GRÁFICO N° 12.....	67
GRÁFICO N° 13.....	68
GRÁFICO N° 14.....	69
GRÁFICO N° 15 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL.....	82
GRÁFICO N° 16 ORDEN DE COMPRA.....	83
GRÁFICO N° 17. MODELO KÁRDEX.....	84
GRÁFICO N° 18 FICHA TÉCNICA.....	84
GRÁFICO N° 19 DIVISIÓN DE TERRENO.....	86

## **A.- TEMA**

PROYECTO DE CREACIÓN DE UNA MIPYME DE  
ENGORDE Y COMERCIALIZACIÓN DE GANADO VACUNO  
ESTABULADO EN EL CANTÓN TENA

## RESUMEN

Este proyecto integrador de grado pretende formar empresarios independientes, encaminado a crear emprendimientos o propuestas que ayuden al desarrollo sustentable y puedan crear sus propias empresas generando empleo, de esa manera apoyar a las nuevas mentalidades que puedan forjar su vida.

En el Ecuador la ganadería es una actividad que se desarrolla en todo el país, considerado económicamente de gran importancia, la región costa produce el 70% de carne de res y gran parte de la sierra y amazonia produce ganado diverso, como se lo conoce para el consumo de carne y leche.

Del trabajo de campo realizado se establece que se producirá ganado de engorde de la raza Charoláis, con un nivel de producción semestral de 30 cabezas de ganado en pie la cual en su totalidad se entregará a las tercenas del cantón Tena para, finalmente sean ofrecidos al consumidor final.

La ganadería intensiva, al ser un sistema que se aplica para generar mayor producción de carne en el menor tiempo posible, se necesita de alimentación una gran parte de pasto de corte que contiene proteínas suficientes para el engorde del animal, así también la alimentación concentrada mínima que fortalecerá su desarrollo, este proyecto se desarrollará en la parroquia Ahuano cantón Tena donde sus pastos serán sembrados antes de los 8 meses de estabular al ganado para tener garantizado el alimento.

Para alcanzar los objetivos planteados, se aplicó una metodología mixta, el enfoque cuantitativo y cualitativo, a través de encuestas tanto a la población así como a las tercenas existentes en el cantón Tena, los cuales que ayudarán a describir la recopilación de datos y a cuantificar el tamaño de la investigación enfocada a descubrir el comportamiento de las personas según el diagnóstico situacional realizado durante la recolección de datos. Así como para aplicar el estudio de mercado se realizó la modalidad básica de la investigación que son

bibliografía, exploratoria y descriptiva, aquellas investigaciones sustraídas de diversas fuentes.

En base al análisis financiero se concluye que es necesario solicitar un préstamo como capital de trabajo al BANEcuador, a 5 años plazo con una tasa de interés nominal para créditos de producción del 8.53% anual. la implementación del proyecto es viable económicamente presenta un escenario positivo con un VAN positivo de 64.645,36, la TIR es del 81% positivo y el periodo de recuperación interna seria en el tercer año de acuerdo a los resultados arrojados, pero se continuará pagando el préstamo hasta cumplir el plazo anual de 5 años.

### **PALABRAS CLAVE**

Ganadería, Estabulación , Investigación, Financiamiento, Capital de Trabajo.

## ABSTRACT

This integrative degree project aims to train independent entrepreneurs, aimed at creating ventures or proposals that help sustainable development and can create their own companies generating employment, thereby supporting new mentalities that can shape their lives. In Ecuador, cattle ranching is an activity that is developed throughout the country, considered economically of great importance, the coastal region produces 70% of beef and a large part of the Sierra and Amazonia produces diverse livestock, as it is known for. meat and milk consumption. Intensive livestock farming is a system that is applied to generate greater meat production in the shortest possible time. With this system, a large part of cutting grass is needed to feed, which contains sufficient proteins for the fattening of the animal and minimal concentrated feeding. This project will be developed in the parish of Ahuano, canton Tena, where its pastures will be sown before 8 months of stabling livestock to guarantee food. To achieve the stated objectives, a mixed methodology will be applied, the quantitative approach through the survey that will help describe the data collection and quantify the size of the research focused on discovering the behavior of people according to the situational diagnosis made during the data collection. As well as to apply the market study, the basic modality of the investigation was carried out, which are field and bibliography, those investigations subtracted from various sources. The types of research that were corroborated in this project are exploratory that considers studying an unknown and descriptive area that reflects the behavior of a fact according to the level of research. Based on the financial analysis, it is concluded that it is necessary to request a loan as working capital from BanEcuador, for a 5-year term with a nominal interest rate for production credits of 8.53% per year. The implementation of the project is economically viable presents a positive scenario with a positive NPV of 64,645.36, the IRR is 81% positive and the period of internal recovery would be in the third year according to the results obtained, but it will continue to pay the loan until the annual term of 5 years is met.

**Keywords:** Financing, Investigation, Establishment, Cattle raising.

**Reviewed by:**

BA. Yefferson Intriago Burgos

ID. 1313123976

**Teacher of English Center of IST Tena.**

## **B. FUNDAMENTACIÓN DEL TEMA**

### **2.1 Naturaleza del problema**

La Región Oriental o Amazónica, se extiende desde la cordillera oriental de los andes, hasta la llanura del amazonas, representa casi la mitad del territorio nacional, comprende alturas que van de los 300 a 1.500 msnm, la temperatura media anual es de 25° c con 4000 mm distribuidas durante todo el año.

En esta región, el incontrolado avance de la colonización ha acelerado dramáticamente el deterioro de su frágil ecosistema; el colono al posesionarse de su espacio de selva tropical, tala el bosque para iniciar explotaciones agrícolas y ganaderas, que a corto plazo dejan de ser productivas por la falta de alternativas técnicas, ecológicas y económicamente variables. La Amazonía y región insular comprende el 50% de la superficie territorial.

Dentro de la estructura productiva interna del sector agropecuario ecuatoriano se observa que el sector de carnes y pescado elaborados es el de mayor peso nominal con aproximadamente el 21% del valor de la producción agrícola. le sigue la producción de bienes de exportación tradicional como banano, café y cacao con 14%, la producción animal con 12% y la de productos alimenticios con 10%. (Gualotuña, 2012).

Según la memoria técnica realizado por (Gildo Velasco Alulema 2017) menciona que en Ecuador, la ganadería es una actividad económica importante. La contribución promedio del sector agropecuario a la economía nacional durante el 2008, fue del 10,7%, ubicándose en el segundo lugar después de la producción petrolera. El sector ganadero es fundamental para lograr la seguridad alimentaria en Ecuador, siendo una importante fuente de empleo e ingresos en determinadas provincias caracterizadas por el predominio de pequeños y medianos agricultores, quienes aplican técnicas tradicionales de producción, como la ganadería extensiva.

El problema principal de la ganadería extensiva radica en la falta de productividad lechera y cárnica. Se ocupan grandes extensiones de terreno, los pastos están mal aprovechados, y las emisiones de CO<sub>2</sub> por unidad de leche o carne son inversamente proporcionales al nivel de productividad.

La ganadería extensiva, al libre pastoreo, ocupa grandes extensiones de terreno, como el que aplican los pequeños y medianos ganaderos, literalmente la producción de ganado es diverso, ya que son utilizados para carne o leche.

Según, (Aguila, 2019). En su investigación de tesis, menciona que la superficie de pastos se ha incrementado en mayor proporción que la masa ganadera, justamente para compensar el bajo rendimiento de los pastizales. Por lo que un mejoramiento de los pastos provocará un aumento rápido de los niveles de productividad de la ganadería ecuatoriana, cuyo principal cuello de botella sigue siendo la alimentación.

De lo expuesto se puede manifestar que, la ganadería se mantiene como la primera actividad económica de la zona, pero se plantea en contraposición la Ganadería Intensiva que es un sistema donde permite que el ganado permanezca en un solo lugar durante el periodo de engorde, más allá de que el ganado perdure en su lugar se trata de reducir espacio, como las grandes extensiones que utilizan la mayoría de los ganaderos del país y de la zona, como resultado de esta actividad es el aumento de la deforestación y disminución de la producción. La Ganadería Intensiva permite obtener más producción reduciendo el tiempo y el número de animales que necesita para ello. Busca satisfacer la demanda del consumidor con un producto de calidad.

Según (Gualotuña, 2012) menciona un aspecto fundamental que, Administrar una finca consiste en tomar las decisiones adecuadas para que cada uno de sus recursos se utilice convenientemente obtener el mayor provecho de los recursos, del dinero invertido, de los trabajadores, de las instalaciones, de la maquinaria y de los productos que se tienen para la venta.

De lo expuesto, como toda actividad económica, la ganadería requiere también de la administración como herramienta que permita identificar la viabilidad, rentabilidad y la eficiencia en la utilización de los recursos. Siendo su base el análisis económico y financiero, el cual debe partir de la identificación de la diferencia entre gastos, costos e inversiones.

## **2.2 Procedimientos**

El sistema estabulado es una forma de comodidad con una ventaja de pronta comercialización ya que el comprador puede acudir al sitio estabulado a adquirir el producto; otra ventaja en este sistema es que se puede detectar las enfermedades de manera inmediata.

La alimentación y cuidado es la base principal para el buen desarrollo del animal en aspectos de engorde en confinamiento, el alimento se proporciona en comederos con abundante agua fresca, la ración de pasto con sales minerales se debe realizar una mezcla antes de suministrar al novillo y hacerlo dos veces al día para que el animal destinado a engordar adquiera el peso requerido en el tiempo estimado. El pasto a proveer a los animales se debe sembrar 8 meses antes de estabular a los toretes, la forma de corte del pasto no debe ser muy baja para que la hierba renazca con facilidad y rapidez, para mantener la producción del pastizal se sugiere aplicar la lombricultura para evitar la erosión y deterioro de suelo.

Distribución de pastos, para recibir al nuevo ganado el pasto de corte debe tener varias condiciones: entre estas que la hierba esté lista para realizar el corte, debe ser de color verdoso oscuro, húmedo y los diferentes pastos de corte son limitados por hectáreas de acuerdo al tipo de planta o pasto. Los pastos de corte destinados específicamente para ganado intensivo implican un manejo más considerable ya que se requiere la aplicación de fertilizantes, pero se puede cambiar los fertilizantes químicos por abono orgánico, que con el tiempo la tierra no se vuelva infértil.

Para el buen cuidado, crecimiento y engorde se debe aplicar todas las vacunas, administrar los antiparasitarios, suministrar sales y vitaminas, así como también los balanceados adecuados y se lleve un registro elemental de todas estas actividades, con una ficha técnica para cada res que diagnostique una evolución continua.

Para este sistema la raza debe ser la que más se acople a todo tipo de clima y que sea fácil de alimentar y manejarlo, en este caso la raza Charoláis tiene las cualidades por su temperamento tranquilo y a la vez rustico y es de uso múltiple. Se pretende desarrollar el manejo sostenible de la explotación ganadera, ya que de otra manera, el bosque no tendría oportunidad de sobre vivir en el corto y mediano plazo debido a que los bosque están ubicados dentro de las fincas.

La importancia de aplicar el sistema estabulado es la factibilidad de sembrar y proveer la alimentación en un lugar reducido y cerca del ganado, el espacio total que se utilizará será de 4 hectáreas. El sistema estabulado ayudará a proteger al ganado del clima agresivo que se presenta a menudo en la región y con el buen manejo del sistema se busca obtener de ellos un incremento en la producción en el menor tiempo posible.

## **2.3 Problemática**

### **2.3.1 Situación problemática del objetivo de la investigación**

La ganadería en el cantón Tena normalmente se caracteriza por utilizar el sistema extensivo donde se cría ganado en terrenos extensos, como ganado de estaca, donde el animal se alimenta alrededor de una estaca o árbol del cual se encuentra sujeto, situación que muestra:

- Un limitado y deficiente valor agregado al producto ganadero.
- Además con la crianza tradicional y de subsistencia, hay una alta incidencia o presencia de enfermedades parasitarias endémicas y propias de la zona.

- Índice de pérdida de suelo que en la actualidad se utiliza la mayor parte para pastizales para ganado causando gases de invernadero.

### 2.3.2 Formulación del problema.

¿Será viable la producción de engorde y comercialización de ganado vacuno en el cantón Tena?

### 2.3.3 Sistematización del problema.

¿Qué es el ganado estabulado?

¿Cuáles son las características de este sistema?

¿Cómo implementar sin mucha inversión?

### 2.3.4 Delimitación del problema

El trabajo de integración curricular se ejecutará en los siguientes campos

**Campo:** Administrativo

**Administración:** Producción

**Aspecto:** Negocio

**Espacial:** El lugar de investigación se encuentra ubicado en el Cantón Tena.

### CUADRO # 1. Población del cantón Tena

AREAS	HABITANTES
URBANA	23.134
RURAL	37.746

Elaborado por Fabiola Alvarado 2020

## CUADRO #2. Conformación de la población del cantón Tena

PARROQUIAS	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Tena rural	37.746	8.248	8.421
Tena urbana	23.134	11.253	11.881
Muyuna	5.362	2.699	2.663
Pano	1.392	453	460
Talag	2.768	1.123	1.177
Puerto Napo	5.393	2.234	2.155
Chonta Punta	6.687	3.300	2.998
Pto. Misahuallí	5.127	2.272	2.097
Ahuano	5.597	2.488	2.285

Elaborado por Fabiola Alvarado 2020

**Temporal:** Periodo noviembre 2019- abril 2020

**Unidades de observación:** Dentro de la investigación se contará con instituciones como:

- MAGAP (Ministerio de Agricultura y Ganadería)
- AGSO (Asociación Ganadera de la Sierra y del Oriente)
- AGROCALIDAD

### 2.3.5 Beneficiarios

#### **Directos:**

Dueños del negocio

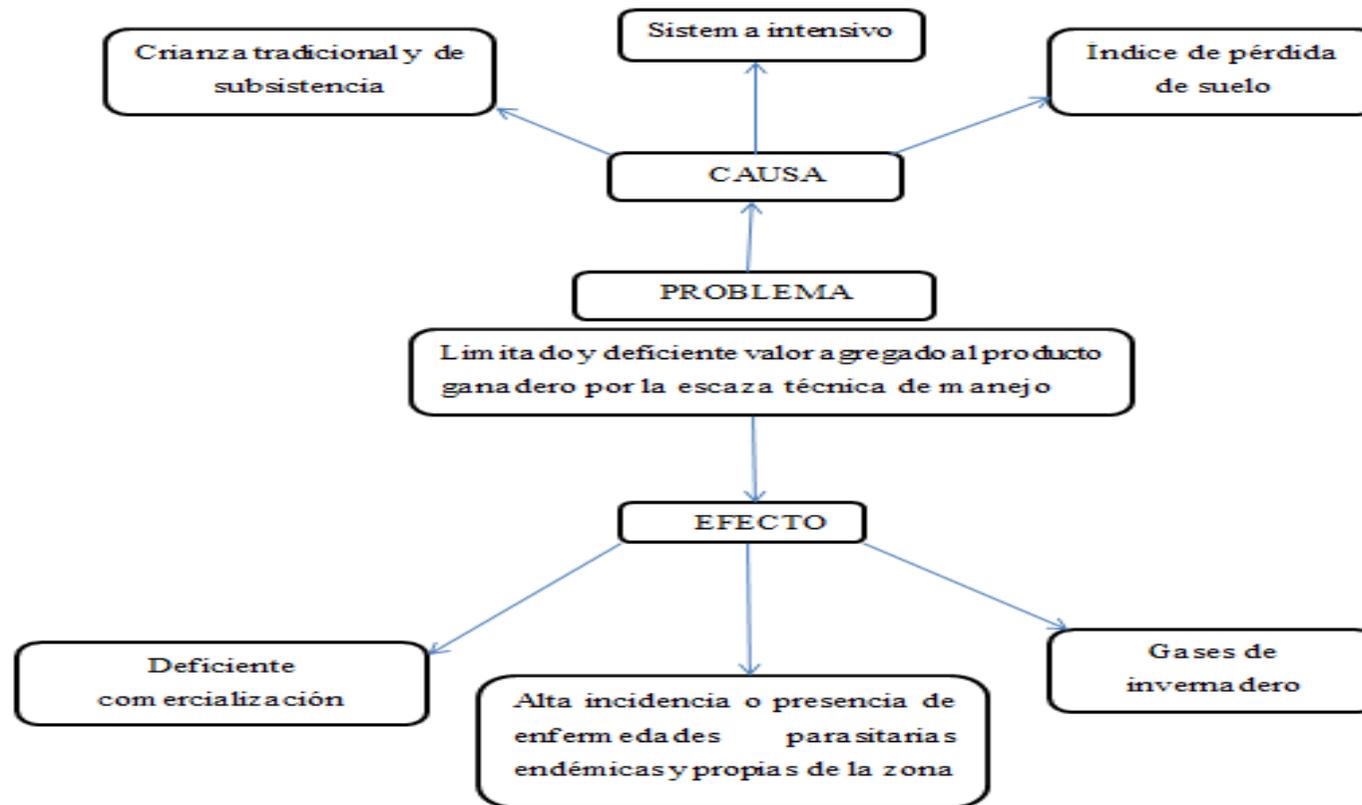
#### **Indirectos:**

- Proveedores a quienes se adquiere los ejemplares
- Clientes directos del ganado de engorde (tercenas)
- Consumidor final

### 2.3.6 Árbol de problemas

El árbol de problemas ayuda a identificar las causas y los efectos que puede ocasionar un problema a solucionar.

**FIGURA 1. ÁRBOL DE PROBLEMAS**



Elaborado por Fabiola Alvarado 2020

## **C. OBJETIVOS**

### **3.1 Objetivo general**

Proponer un proyecto de creación de una MIPYME de engorde y comercialización de ganado vacuno estabulado en el cantón Tena.

### **3.2 Objetivos Específicos**

- Aplicar un estudio de mercado para la creación de una MIPYME
- Determinar la viabilidad financiera de la creación de la MIPYME
- Elaborar la propuesta de la creación de la MIPYME

### D. ASIGNATURAS INTEGRADORAS

Las siguientes asignaturas se han considerado como apoyo para el desarrollo del trabajo de integración curricular.

**CUADRO # 3.- ASIGNATURAS INTEGRADORAS**

OBJETIVO	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	ASIGNATURA	RESULTADOS DE APRENDIZAJE	APLICACIÓN	
				DIRECTA	INDIRECTA
6. Desarrollar las capacidades productivas y el entorno para lograr la soberanía alimentaria y el buen vivir.	Aseguramiento de la calidad productiva de las empresas públicas y privadas.	Metodología de la Investigación	Formular la solución de problema de índole administrativo aplicando metodologías y técnicas de investigación.	x	
		Métodos Estadísticos	Aplicar métodos analíticos y estadísticos e interpretar sus resultados para una eficaz toma de decisiones en el contexto de una empresa.	x	
		Investigación de Mercado	Construir y analizar el estudio de mercado a fin de poder conocer los oferentes, y demandantes de un bien o servicio, aplicando las técnicas cuantitativas y cualitativas para poder determinar la demanda insatisfecha.	x	
		Formulación y Evaluación de Proyectos	Desarrollar un proyecto de inversión desde su concepción hasta su última etapa, con el objetivo de establecer la factibilidad económica y construir propuestas de inversión.	x	

**Fuente:** Sílabos de la carrera de Administración

**Elaborado por:** Fabiola Guadalupe Alvarado Grefa

## **E. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

### **5.1 Marco teórico**

#### **5.1.1 Importancia del proyecto**

Este proyecto es importante ya que la ganadería ocupa un lugar primordial en nuestra economía rural, beneficia a toda la cadena de valor del sector con una ventaja, que la amazonia y el país posee insumos necesarios como agua, tierras de cultivo, alimentación balanceada y un clima adecuado para la producción.

Además que genera fuentes de trabajo; es un negocio beneficioso para el ganadero, los productos pecuarios son necesarios para la alimentación humana proporcionando proteínas de alta calidad, por lo tanto es importante considerar la salud animal y mejorar la calidad de carne a ofrecer en el mercado interno.

La ganadería es un ente económico de producción a nivel mundial ya que mediante factores que combinan entre la tierra, mano de obra y la forma de crianza de manera extensiva o intensiva, son destinados de alguna forma al mercado en carne, de acorde a la necesidad del consumidor, muchos hogares dependen de la producción pecuaria para su subsistencia y lo practican en pequeña escala por ende sería de gran utilidad el apoyo gubernamental para los pequeños ganaderos.

## **GANADERIA**

#### **5.1.2 Ganadería en el Ecuador**

“La ganadería, al año en el país produce 300 millones de libras de carne y se destina 1,760.000 cabezas de ganado para la producción según la Federación de Nacional de Ganaderos (FENAGAN)” (El comercio 2015).

“La ganadería es una actividad que se desarrolla en todo el país, en la costa con el 70% de producción y la Sierra y Amazonía representan el 30%, es considerada de gran aporte a la economía industrial y también muy cuestionada por la forma de producir y como afecta el medio ambiente”. (El comercio 2015).

El sector de la ganadería es clave para el país, aporta alrededor del 7,59% del PIB, por lo que, se debe poner interés en mejorar los procesos en este sector, para eso se deben tomar acciones y prácticas responsables a través del cuidado del ambiente, programas de conservación que contribuyen a preservar esta actividad en el tiempo, que facilite el trabajo con responsabilidad, tratar de disminuir el índice de pérdida de suelo que en la actualidad se utiliza la mayor parte para pastizales de ganado causando gases de invernadero.

### **5.1.3 Ganadería en la provincia Napo**

En la provincia diariamente 50.856 bovinos producen 38 mil litros de leche y 3.200 es el número de ganaderos, el ministerio de agricultura ganadería a través del proyecto de ganadería sostenible adquirió unidades móviles veterinarias que, en promedio brindan mensualmente 350 asistencias técnica sin costo alguno, pero que al ganadero representa un ahorro significativo (Ganaderia 2018).

Según la (memoria técnica 2017) que la mayor cantidad de suelo es utilizado para la ganadería, los cultivos permanentes son casi la quinta parte de los pastos cultivados. La vocación ganadera se la siente con mayor fuerza en los cantones de Archidona, Quijos y el Chaco.

La ganadería en la provincia de Napo se la considera una forma de vida y sustento familiar que genera fuentes de empleo y comercio: por ejemplo en los cantones Chaco, Quijos, Archidona y Arosemena Tola, crían ganado de uso múltiple como es para leche y carne pero gran parte es ganado lechero y sus derivados son comercializados en todo el país.

### **5.1.3.1 Ganadería en el cantón Tena**

La ganadería en el cantón Tena es escasa, la actividad en el sector es de poco interés a pesar de ser un ente económico importante que genera empleo, en el cantón Tena se produce ganado de leche ya que el clima es muy cálido, pero en cuestión de ganado de engorde o seba los pocos ganaderos que despeñan esta actividad lo realizan con pastoreo como es en potreros, pero la producción de ganado de carne es escasa por lo que los compradores potenciales de ganado de res en la ciudad del Tena acuden a comprar en la provincia de Morona Santiago en las ferias que realizan los días domingos.

## **MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL**

### **5.1.3.2 Adquisición de Ganado en Pie**

Para la adquisición del ganado, se debe adjuntar el informe, legalizado por el veterinario, en el que se debe incluir cantidad, calidad, edad de ganado que se va a adquirir. Estos documentos deben estar revisados y aprobados por la Gerencia General.

### **5.1.3.3 Manejo del Inventario de ganado.**

Para el manejo del ganado bovino en pie se realizan una ficha técnica, además debe cumplir con las obligaciones descritas por el MAGAP. Para el control de entradas y salidas se maneja al ganado en pie como lotes de adquisición por fechas, para mejorar la identificación se puede poner un nombre de acuerdo al mes que fueron adquiridos. Estos lotes se deberían manejar a través de un kárdex en el que se debe registrar la fecha ingreso, cada cambio de potrero, alimentación, vacunas y la fecha final de salida.

#### **5.1.4 Manejo del Sistema de Alimentación**

El manejo de sistemas de alimentación se debe considerar los comederos y bebederos en perfectas condiciones y el alimento guardar en una bodega un lugar seco y fresco para así garantizar la alimentación saludable al animal que se destina a faenar. Una parte muy importante que porta en la manutención del ganado confinado es el pasto o forraje, que se debe cortar al día de acorde a las raciones requeridas.

El agua es un elemento vital, que no debe faltar en la dieta del animal confinado. El balanceado de engorde será consumido 1 quintal diario por las treinta cabezas. La melaza y sal serán los componentes básicos primordiales que complementen para finalmente conseguir una carne de calidad.

##### **5.1.4.1 Pago de Jornaleros.**

Para un mejor control de los desembolsos de dinero por concepto de pago de salarios, se debería utilizar un rol de pago, se debe considerar que los pagos se realizaran mensualmente. Constarán ingresos y deducciones del jornalero.

##### **5.1.4.2 Estudio de mercado**

Un estudio de mercado es una iniciativa elaborada dentro de las estrategias de marketing que realizan las empresas cuando pretenden estudiar y conocer una actividad económica en concreto. A través de un estudio de mercado, se analiza y observa un sector en concreto en la que la empresa quiere entrar a través de la producción de un bien o de la prestación de un servicio, (Galan 2015)

La recopilación, el análisis y la presentación de información para ayudar a tomar decisiones y a controlar las acciones de marketing (Randall 2003).

El estudio de mercado según los autores mencionados, consiste en analizar la información para una toma de decisión adecuada, como es la oferta y la demanda de precios de manera que un estudio de mercado permite una empresa pueda entrar al mercado a través de la producción de un bien o servicio.

#### **5.1.4.3 Demanda**

La demanda es la solicitud de adquirir algo. En economía, la demanda es la cantidad total de un bien o servicio que la gente desea adquirir. El significado de la demanda abarca una amplia gama de bienes y servicios que pueden ser adquiridos a precio de mercado, bien sea por un consumidor específico o por el conjunto total de consumidores en un determinado lugar, a fin de satisfacer sus necesidades y deseos, (Peiró 2015)

De lo anterior mencionado nos ayuda a comprender el análisis de la demanda de un producto determinado a ofrecer en el mercado, y se considera útil para una investigación adecuada, con el que se conseguirá un número de demandantes dispuestos a comprar un producto de calidad y satisfacer sus necesidades.

### **PRESUPUESTO**

#### **5.1.5 Presupuesto de inversión**

Redautonomos.es/gestión-financiera/presupuesto-inversión, (2015). Una de las actividades básicas y necesarias para las pymes es sin duda la inversión. La inversión se enfoca casi siempre a la adquisición de un material que nos ayudara a rentabilizar y sacar adelante nuestro negocio, facilitando la actividad, o simplemente permitiéndonos realizarla.

Es.slideshare.net, (2012). El presupuesto de inversión, es un conjunto de pronósticos en términos financieros referentes a un periodo precisado. Un presupuesto de inversión es un artificio que permite a la dirección planear y controlar las actitudes de una empresa de modo que pueden realizar sus objetivos en cuanto a ganancias y servicios. El sistema de presupuesto de inversión exige una previsión sistemática basada en la experiencia del pasado y en las condiciones que se prevean en el futuro.

En base a las definiciones el presupuesto de inversión se enfoca en la adquisición de materiales que ayudan a rentabilizar una empresa o negocio, facilitando a realizar las actividades previstas dentro de un negocio.

#### **5.1.5.1 Activos fijos**

Según, (Serrana 2020). Hace referencia a aquellos bienes y derechos duraderos, que han sido obtenidos con el fin de ser explotados por la empresa. Se trata de aquellos bienes inmuebles, materiales, equipamiento y herramientas y utensilios con los que no se va comercializar, es decir, que no se va convertir en líquido al menos el primer año.

Según (Damm, 2016). Son aquellos que se mantienen durante más de un año y se utilizan para llevar a cabo la actividad de la empresa. Los terrenos, edificios, equipos, muebles y maquinaria son ejemplos de activos fijos. Es decir las propiedades, plantas y equipos son activos de la empresa, para usarlos en la producción de bienes y servicios, los cuales pueden ser arrendados a tercero y de los cuales se espera una duración de más de un periodo contable.

En base a las definiciones se interpreta que los activos fijos son aquellos que tienen una duración más de un periodo contable, los cuales utilizan las empresas para producir bienes y servicios.

### **5.1.5.2 Depreciación**

[www.tributos.net](http://www.tributos.net) (2020). La depreciación es el mecanismo contable mediante el cual se reconoce el desgaste que sufre un bien, debido a su uso con el pasar del tiempo, un activo que sea utilizado durante el proceso de producción de una empresa sufre desgastes normales durante su vida útil, llevándolo a un punto en el cual queda completamente inutilizable para la empresa.

[financierosudl.blogspot.com](http://financierosudl.blogspot.com) (2018). La depreciación es la disminución en el valor de un activo para su propietario, o la asignación del costo de uso o demerito de un activo a lo largo de su vida útil.

Las definiciones afirman que la depreciación es un valor activo que a lo largo del tiempo se devalúa que va reduciendo valor cada año hasta el final de su vida útil.

### **5.1.5.3 Evaluación financiera**

Según (Aguirre, 2014), la Evaluación Financiera de Proyectos (EFP), se realiza con el fin de conocer si la inversión en determinados activos reales (proyecto) crear valor para los accionistas bajo un escenario esperado. La EFP incluye la formulación del proyecto, la evaluación financiera en sí misma y el análisis de riesgo y el proyecto de inversión.

Según (Anton Jauregui) publicado por [lidefer.com](http://lidefer.com) 2019. Una evaluación Financiera de Proyectos es la investigación de todas las partes de un proyecto determinado con el fin de valorar si este tendrá un rendimiento futuro. Por ello esta evaluación previa será la forma de saber si dicho proyecto contribuirá a los objetivos de la empresa o si será una pérdida de tiempo y dinero.

Las fuentes consultadas manifiestan que la evaluación financiera es la investigación de las partes de un proyecto con el fin de valorar si el proyecto tendrá un rendimiento a futuro.

### **5.1.6 Inversión inicial**

(finanzasunounivia.wordpress.com, 2014). Afirma que, "la inversión inicial indica la cuantía y la forma en que se estructura el capital para la puesta en marcha de la empresa y el desarrollo de la actividad empresarial hasta alcanzar el umbral de rentabilidad".

Según el autor consultado, la inversión inicial es la cuantía o capital, que se necesita invertir para la puesta en marcha de una empresa y su desarrollo, en cual visibiliza el umbral de rentabilidad.

#### **5.1.6.1 Financiamiento**

El financiamiento de viabilizar y mantener en marcha un proyecto, un negocio o un emprendimiento, específico mediante la asignación de recursos capitales, (dinero o crédito) un elemento clave en el éxito de cualquier proyecto o empresa ya que incluye todos los recursos que se requieren para ponerlo en marcha (Raftiño. 2020).

Es el acto de dotar dinero y de crédito a una empresa, organización o individuo, es decir, esta es la contribución de dinero que se requiere para comenzar o concretar un proyecto, negocio o actividad. Generalmente las maneras más comunes de obtener financiación son a través de préstamos o créditos, (Wikipedia, 2020).

El financiamiento es el dinero que se requiere para iniciar a concretar un negocio o proyecto que se realiza mediante una planificación, en cual la financiación se puede lograr a través de préstamos o contribuir con capital propio.

### **5.1.6.2 Flujo de Fondos**

Según la página (Econlink, 2010). Flujo de Fondos (Cash Flow), consiste en un informe en el cual se representa las entradas y salidas de dinero que se realizaron en diversos periodos de tiempo (ejemplo: meses) de una organización.

Según (Propatto, 2016). Cuando hablamos de Flujo de Fondos (proyectado) nos referimos a la estimación del efectivo que ingresa y egresa en un periodo de tiempo proyectado. No estamos hablando de recursos contables, sino del dinero que efectivamente que entra y sale.

Las definiciones interpretan que el Flujo Neto de Fondos estima la entrada y salida de dinero en un periodo determinado.

### **5.1.6.3 Costo Promedio Ponderado del Capital: TMAR**

Según (Cortés, 2013), publicado por forbes.com.mx. el Costo del Capital del Promedio Ponderado (CCPP), es una medida financiera, la cual tiene el propósito de englobar en una sola cifra expresada en términos porcentuales, el costo de las diferentes fuentes de financiamiento que usara una empresa para fondar algún proyecto en específico.

Según (Helmut Sy Corvo) publicado por lidefer.com, 2019. La TMAR (Tasa Mínima Aceptable de rendimiento) es la rentabilidad mínima que un inversionista espera obtener de una inversión, teniendo en cuenta los riesgos de la inversión y el costo de oportunidad de ejecutarla en lugar de otras inversiones.

La TMAR y el costo de promedio ponderado analizan la rentabilidad mínima que un inversionista obtendrá de una inversión y en cuanto tiempo recuperara la inversión inicial.

### **5.1.7 Periodo de Recuperación Interna (PRI)**

El periodo de recuperación interna es la cantidad de tiempo que tarda una empresa en recuperar los costos de su inversión original en un proyecto, cuando el flujo de efectivo neto es igual a cero. Es un determinante, para saber si emprende el proyecto ya que generalmente los periodos de recuperación más largo no son deseables para las posiciones de inversión (Corvo, 2019)

El Periodo de Recuperación de Inversión (PRI) es uno de los métodos que en el corto plazo puede tener el favoritismo de algunas personas a la hora de evaluar sus proyectos de inversión por su facilidad de cálculo y aplicación es considerado un indicador que mide tanto la liquidez como también el riesgo relativo que permite anticipar los eventos en el corto plazo (C, 2010).

En base a las definiciones el Periodo de Recuperación de la Inversión (PRI) indicador que mide en cuanto tiempo se recuperará la inversión, es uno de los métodos más utilizados por las personas a la hora de evaluar la inversión inicial por su facilidad de cálculo.

#### **5.1.7.1 Valor Actual Neto (VAN)**

El Valor Actual Neto (VAN) es un criterio de inversión que consiste en actualizar los cobros y pagos de un proyecto o inversión para conocer cuánto se va a ganar o perder con esa inversión (Morales, 2019).

El Valor Actual Neto (VAN) es el método más conocido para evaluar proyectos de inversión a largo plazo ya que permite determinar si una inversión cumple con el objetivo básico financiero. Maximizar la inversión, es un procedimiento que permite calcular el valor presente de un determinado número de flujos de caja futuros originados por una inversión (Granel, 2019)

Valor Actual Neto (VAN) es traer al tiempo presente los flujos de efectivo ayuda a determinar la viabilidad de la inversión de un proyecto con el fin de visualizar el futuro de la empresa, la regla del VAN si es positivo es viable.

## **5.2 Marco legal**

### **Constitución de la República del Ecuador (2008)**

La constitución de la república garantiza a la ciudadanía los derechos y obligaciones que deben cumplir, para asegurar la alimentación y trabajo que deben tener los ecuatorianos, garantizando la educación y el buen vivir. El derecho de una vida digna como lo menciona en el art. 66 literal 2.

### **CAPÍTULO SEXTO**

#### **DERECHOS DE LIBERTAD**

Art. 66.- Se reconoce y garantizará a las personas:

Literal

15. El derecho a desarrollar actividades económicas, en forma individual o colectiva, conforme a los principios de solidaridad, responsabilidad social y ambiental.

#### **Capítulo sexto**

##### **Trabajo y producción**

Sección primera Formas de organización de la producción y su gestión

**Art. 319.-** Se reconocen diversas formas de organización de la producción en la economía, entre otras las comunitarias, cooperativas, empresariales públicas o privadas, asociativas, familiares, domésticas, autónomas y mixtas.

El Estado promoverá las formas de producción que aseguren el buen vivir de la población y desincentivará aquellas que atenten contra sus derechos o los de la naturaleza; alentará la producción que satisfaga la demanda interna y garantice una activa participación del Ecuador en el contexto internacional.

**Art. 320.-** En las diversas formas de organización de los procesos de producción se estimulará una gestión participativa, transparente y eficiente. La producción, en cualquiera de sus formas, se sujetará a principios y normas de calidad, sostenibilidad, productividad sistémica, valoración del trabajo y eficiencia económica y social.

La actividad ganadera en el Ecuador no simplifica la dimensión del ganadero y se rige bajo normas y leyes establecidas.

## **LEYES**

- Ley Orgánica de la Salud
- Ley Orgánica de Defensa del Consumidor
- Codificación de Ley Orgánica de Régimen Municipal
- Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional
- Ley del Sistema Ecuatoriano de la Calidad
- Ley de Matadores
- Decisión 197 de la Comunidad Andina de Naciones CAN

## **REGLAMENTOS**

- Reglamento de Alimentos
- Reglamento de la Ley de Defensa del Consumidor
- Reglamento de Buenas Prácticas de Manufactura para Alimentos
- Reglamento Integrado de Alimentación y Nutrición
- Registro Sanitario para la Comercialización
- Registro de Cumplimiento de Vacunación Ganadera

## **Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria**

Ley 0 Registro Oficial Suplemento 27 de 03-jul.-2017

### **Art. 3.- Principios.-**

**LITERAL a)** Armonización: Establecer medidas fito y zoonosanitarias basadas en normas nacionales e internacionales comunes de varios países, con la finalidad de proteger la salud y vida de las personas, garantizar la soberanía alimentaria, el bienestar de los animales o preservar la inocuidad de los vegetales y facilitar el comercio internacional;

**i) Seguridad alimentaria:** Garantizar la sostenibilidad del acceso a los alimentos para las generaciones presentes y futuras;

## **CAPITULO III**

### **De la Erradicación de Enfermedades**

**Art. 44.- De la vacunación.-** La Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario desarrollará e implementará programas de vacunación y dará asistencia técnica a los productores, con el fin de prevenir, controlar, la propagación y erradicación de las enfermedades de control oficial. La Agencia, determinará el programa y frecuencia de vacunación de los animales a nivel nacional y su obligatoriedad.

## **TITULO V**

### **DEL REGIMEN DE CENTROS DE FAENAMIENTO**

#### **CAPITULO I**

#### **DE LOS CENTROS DE FAENAMIENTO DE ANIMALES PARA CONSUMO HUMANO**

**Art. 56.- Definición.-** Para los efectos de esta Ley, se denominan centros de faena miento a los establecimientos que cuenten con instalaciones, infraestructura, servicios básicos y equipos necesarios para el faena miento de especies animales menores y mayores, área de sacrificio sanitario, que brinden seguridad a los trabajadores que garantice la inocuidad del producto destinado al mercado cumplan estándares de bienestar animal y no genere contaminación al ambiente.

## **Ley de Gestión Ambiental**

Codificación 19 Registro Oficial Suplemento 418 de 10-sep-2004.

**Art. 2.-** La gestión ambiental se sujeta a los principios de solidaridad, corresponsabilidad, cooperación, coordinación, reciclaje y reutilización de desechos, utilización de tecnologías alternativas ambientalmente sustentables y respecto a las culturas y prácticas tradicionales.

### **PERSONAS NATURALES NO OBLIGADAS A LLEVAR CONTABILIDAD**

No están obligadas a llevar contabilidad las personas naturales que realicen actividades empresariales y que cumplan cualquiera de las siguientes condiciones:

- Operen con un capital propio menor a USD 60 000,00 al 1 de enero de cada ejercicio impositivo,
- Obtengan ingresos anuales del ejercicio inmediato anterior, inferiores a USD 100 000,00 y;
- Cuyos costos y gastos anuales hayan sido menores o iguales a USD 80 000,00
- Los profesionales, comisionistas, artesanos, agentes, representantes y demás trabajadores autónomos.

No están obligados a llevar contabilidad, pero deberán llevar una cuenta de ingresos y egresos para determinar su renta imponible.

Importante: Para las personas naturales que arrienden bienes inmuebles, no se considerará el límite del capital propio, (SRI, 2015).

### **5.3 Marco conceptual**

#### **5.3.1 Ganadería Estabulada**

Los sistemas de estabulación en la actividad ganadera consiste en mantener a los semovientes dentro de un establecimiento para que pasen allí la mayor parte de su vida, buscando obtener de ellos un incremento en sus índices de producción, proporcionar cantidades adecuadas de alimentos de buen valor nutritivo a las reses, todo esto en un menor tiempo (CONtextoganadero, 2013).

El sistema de estabulación consiste en unos comederos situados en línea en los que el ganado se alimenta y cada res necesita un espacio determinado en función de su peso y su tamaño (hay que recordar que la palabra estabulado significa establo). El objetivo de esta modalidad es evidente: incrementar la producción en el menor tiempo posible para así obtener un beneficio económico (Navarro, 2015)

En base a las definiciones el sistema de estabulación, es la crianza de ganado vacuno en un espacio limitado donde los animales hacen poco movimiento, y la alimentación se les proporciona en comederos, para obtener un peso requerido en un tiempo establecido, de manera que las instalaciones deben ser cómodas y funcionales con pisos naturales que sea factible para la limpieza del establo.

#### **5.3.2 Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca MAGAP**

“Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca de Ecuador es la cartera de estado encargada de la agricultura y ganadería de la República del Ecuador. El ministerio fue creado en 1938 por el presidente Aurelio Mosquera Narváez”. (es.wikipedia.org, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2020)

Es la institución rectora del multisector para regular, normar, facilitar, controlar y evaluar la gestión de la producción agrícola, ganadera, acuícola y pesquera del país promoviendo acciones que permitan el desarrollo rural y propicien el crecimiento sostenible de la producción y productividad del sector, impulsando al desarrollo de productores, en particular representados por la agricultura familiar campesina, manteniendo el incentivo a las actividades productivas en general (MAGAP, 2020).

En base a las definiciones el MAGAP es un apoyo muy importante para los pequeños y grandes productores del sector agropecuario por lo que el asesoramiento de este ente regulador permite el buen manejo de instalaciones y engorde de los toretes.

### **5.3.3 Periodo de engorde**

Según (Fernando Livas Calderón profesor en ganado bovino de carne FMVZ-UNAM, 2016). Afirma que el éxito de la engorda de ganado bovino intensivamente se basa en que los animales inicien el ciclo con un peso de 400 kg y así obtener las siguientes metas.

- a) Obtener ganancias de peso/días mínimas de 1.8kg/animal/día en periodos de engorda de 70-90 días
- b) Ofrecer diariamente a cada animal de 10 a 12 kg de ración alimenticia con un máximo de 14% de proteínas cruda y 3.0% de Mcal de energía metabolizable/kg de materia seca y procurar que el costo/kg de alimento no sea mayor a 2.50.
- c) Obtener conversiones de alimenticia de 6.0 a 6.5 kg de alimento para producir 1.0 kg de carne.
- d) Obtener rendimientos de canal fría entre el 61 al 63%.
- e) Obtener una carne con características altamente deseables a consumidor final como seria buen marmoleo, color de carne rojo cereza, textura firme y grasa de color blanco.

Según (Gutiérrez, 2017) indica que se adquieren toretes desarrollados de pesos entre 300 y 350 kg, y se engordan hasta su peso de procesamiento, que oscila entre 450 y 550 kg. El periodo de engorde es de aproximadamente 1 año aunque existen variaciones en función de la región, clima, composición genética y estrategias de alimentación.

Los autores indican que el periodo de engorde debe ser de hasta 1 año, pero el propósito no es envejecer a la res, como resultado la carne no sería la apropiada. El periodo de engorde no debe ser mayor a los 5 a 6 meses, ya que los toretes ingresan al establo en una edad de 6 meses, donde empieza el ciclo de engorde hasta completar un año, generando un peso equivalente de 1 kilo por día, para lograr el peso requerido en el tiempo mencionado las raciones de alimentos se debe proporcionar 2 veces al día. Forrajes o pasto cultivado, elefante, caña de azúcar, gramalote. Balanceado de engorde como suministros de concentrado. Minerales y vitaminas a voluntad.

### **5.3.3.1 Raza Charoláis**

[www.pregonagropecuario.com](http://www.pregonagropecuario.com), (Ramírez, 2016). La raza Charoláis recibe su nombre de la región de charolles, (situada entre centro oeste y sudeste de Francia), de donde es originaria. Cabe decir que no existen precisiones sobre el ganado antecesor a este linaje; no obstante, la versión más difundida aduce que es consecuencia del cruzamiento del ganado Durham (emparentado con los shortorn) con autóctonos y mestizos con sangre inglesa.

[Asocharolais-charbary.com](http://Asocharolais-charbary.com). Los charoláis, es una raza de gran tamaño, porte y contextura, de cuerpo ancho y pecho profundo, ancas bien separadas, muslos abiertos y miembros posteriores muy bien desarrollados lo que forman un cuarto trasero muy ancho y de masas musculares de superior desarrollo con respecto a otras razas de carácter cárnico. Su cola es fina y con mínima cantidad de grasa cubriendo la base, las extremidades son de un ancho mediano con aplomo y simetría bien balanceados, mostrando limpiamente la estructura ósea, con erguida postura y firmes pezuñas,

Según las fuentes consultadas, este tipo de ganado es apreciado a nivel mundial por su aspecto con sus canales de excelente musculatura, buena cobertura de grasa y de carne suave y jugosa, las personas que se dedican a criar ganado de carne prefieren esta raza charoláis ya que también es conocido por su domable carácter y de fácil manejo.



Fuente: [www.pregonagropecuario.com](http://www.pregonagropecuario.com).

### **5.3.3.2 Sanidad animal**

“Los animales sanos contribuyen a erradicar el hambre, a que las personas estén saludables y a la producción sostenible de alimentos, la FAO contribuye una mejor salud animal para que la producción ganadera sea más productiva y sostenible. Casi el 70% de las enfermedades infecciosas humanas tienen origen animal”, (FAO, 2020).

“La sanidad animal es un componente esencial del bienestar de los animales y un motivo de interés creciente para muchos consumidores. Desde el año 2000, la OIE desarrolla las únicas normas internacionales en este campo, las cuales incluyen condiciones para el transporte, sacrificio y producción”, (www.oie, 2015).

En base a las definiciones, un animal saludable contribuye a que las personas estén saludables, como también ayudan a mejorar la producción sin causar pérdidas económicas, la mayoría de las enfermedades infecciosas humanas tienen origen animal, razón por la cual es importante mantener la higiene adecuada durante su estancia, como también en el transporte, sacrificio y producción.

### **5.3.3.3 Agrocalidad**

Es una institución pública adscrita al Ministerio, agricultura, Ganadería, Acuicultura y pesca, que en sus facultades de autoridad Fitozoo-sanitaria nacional es la encargada de la definición y ejecución de políticas de control y regulación para la protección y el mejoramiento de la sanidad animal, sanidad vegetal e inocuidad alimentaria,(FAO, 2017).

“La Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de Calidad del Agro-Agrocalidad, es la autoridad sanitaria, Fitosanitaria y de Inocuidad de los Alimentos, encargada de la definición y ejecución de políticas, regulación y control de las actividades productivas del Agro Nacional. La cual, es respaldada por normas nacionales e internacionales, que apuntan a la protección y mejoramiento de la producción agropecuaria, implantación de prácticas de inocuidad alimentaria, el control de la calidad de los insumos, el apoyo a la preservación de la salud pública y el ambiente, incorporando al sector privado y otros actores en la ejecución de planes programas y proyectos”, (APOLLO, 2020)

En base a las definiciones la Agrocalidad es el organismo que se encarga del control de los animales y de abastecer a las fincas las vacunas contra la fiebre aftosa y carbunco; que son adquiridas por el gobierno central Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario, con el fin de proteger y mejorar la producción agropecuaria.

## **F. METODOLOGÍA**

### **6.1 Materiales**

En la investigación se utilizó los siguientes equipos, insumos e instrumentos.

#### **6.1.1 Equipos y herramientas**

- Computadora
- Impresora
- Calculadora
- Memoria USB

#### **6.1.2 Insumos**

- Tinta de impresora
- Papel bond
- Cuaderno
- Esferográficos

#### **6.1.3 Instrumentos**

- Internet
- Encuestas
- Bibliografía o documental

## 6.2 Ubicación del Área de estudio.

**Figura 2.- Ubicación geográfica**



Fuente: Google satélite Napo

### 6.1.2 Ubicación política

- Provincia: Napo
- Cantón: Tena
- Parroquia: Ahuano
- Dirección: Vía – Chonta Punta – comunidad Colonia el Carmen

### 6.1.3 Aspecto Socio Económico

Se considera el área de estudio la zona urbana del cantón Tena donde se encuentra concentrado el mayor nivel de consumo de carne en este sector urbano.

## **6.2 Tipo de investigación / estudio**

Enfoque

### **6.2.1 Cuantitativo**

El enfoque cuantitativo es secuencial probatorio. Cada etapa precede a la siguiente y no se pueden eludir los diferentes pasos del mismo. Sigue el método científico clásico: plantearse un problema, crear una hipótesis, experimentación, análisis de datos y sacar conclusiones. Pero el aspecto central es que el objeto de estudio de estos diseños de investigación son variables o fenómenos cuantificables o fácilmente mensurables, (Sanfeliciano, 2018)

En base a la definición el enfoque cuantitativo es un proceso que se debe llevar secuencialmente, donde no se puede evadir pasos, los planteamientos son específicos y delimitados hipótesis establecidos antes de la recolección de datos. Además es medible todo lo que se va utilizar en un proceso de investigación y construcción de una propuesta a implementar según el tamaño y la cantidad.

### **6.2.2 Cualitativo**

El enfoque cualitativo también se guía por áreas o temas significativos de investigación. Sin embargo los estudios cualitativos no siguen un proceso rígido y secuencial. Estos pueden desarrollar preguntas e hipótesis antes, durante o después de la recolección y análisis de datos. Se basa en un método indagatorio y exploratorio, muchas veces previo al cuantitativo para afinar las preguntas de investigación o proponer nuevas preguntas en relación a la cuestión de estudio, (Sanfeliciano, 2018)

En base a la definición el enfoque cualitativo no sigue el proceso de forma secuencial la hipótesis se puede desarrollar en diferentes tiempos antes, durante o después. Se basa también en métodos indagatorios y exploratorios en aspectos de una investigación desconocida.

### **6.3 Metodología para cada objetivo.**

#### **6.3.1 Primer objetivo específico**

##### **6.3.1.1 Aplicar un estudio de mercado para la creación de una MIPYME**

Para aplicar el estudio de mercado se realizó una encuesta a la población así también a las tercenas existentes en la localidad con la finalidad de realizar un análisis situacional para comprender y diagnosticar la demanda de consumo de carne y la verificación de precios según el modo de compra faenado o en pie. A continuación la modalidad básica de investigación que se aplicó para este estudio.

#### **6.3.2 Modalidad básica de investigación**

##### **6.3.2.1 Investigación de campo**

Según la publicación de QuestionPRO, (2020) afirma que es la recopilación de datos nuevos de fuentes primarias para un propósito específico. Es un método cualitativo de recolección de datos encaminado a comprender, observar e interactuar con las personas en su entorno natural.

En base a la definición anterior este método investigativo recoge sistemáticamente información como recopilación, tabulación y análisis, que ayuda a decidir sobre el fenómeno de estudio en el lugar de estudio.

#### **6.3.3 Investigación documental**

Según Julia Máxima Uriarte, (2020). Indica que será una investigación documental toda aquella pesquisa que tenga como principal material de trabajo una compilación de documentos escritos, audiovisuales o de cualquier índole, que sirvan de muestra o de memoria de los eventos ocurridos y permitan indagar en busca de conclusiones posteriores. Así, una investigación se avocará siempre a la revisión de un archivo, compuesto por material de diversa naturaleza: libros,

periódicos, grabaciones, revistas, filmaciones, fotografías, etc. A todo esto se le conoce como fuentes documentales.

La fuente consultada contempla que una investigación documental es la compilación de datos de diferentes documentos escritos o audiovisuales, que sirvan como muestra de los eventos ocurridos, compuestos de diversa naturaleza.

#### **6.3.4 Nivel de investigación**

##### **6.3.4.1 Investigación Exploratoria**

Según (Arias, 2008). “la investigación exploratoria es aquella que se efectúa sobre un tema u objeto desconocido o poco estudiado, por lo que sus resultados constituyen una visión aproximada de dicho objeto, es decir un nivel superficial de conocimientos”.

El autor hace referencia a una investigación exploratoria en el cual considera un objeto o área desconocida poco estudiada, dando como resultado una visión de dicho objeto a nivel superficial generando una recavación de información de dicha investigación.

##### **6.3.4.2 Investigación descriptiva**

El autor (Arias, 2006). Afirma que la investigación descriptiva consiste en la caracterización de un hecho, fenómeno, individuo o grupo, con el fin de establecer su estructura o comportamiento. Los resultados de este tipo de investigación se ubican en un nivel de intermedio en cuanto a la profundidad de los conocimientos se refiere”.

Esta definición se refiere a un hecho o fenómeno que caracteriza su comportamiento, como resultado presenta niveles de profundidad dependiendo el tipo de investigación que conlleve a un resultado esperado.

### **6.3.5 Población y muestra**

#### **6.3.5.1 Población**

Según (Wigodski, 2010). Indica que, “la población es el conjunto total de individuos, objetos o medidas que poseen algunas características comunes observables en un lugar y en un momento determinado. Cuando se vaya a llevar a cabo alguna investigación debe tenerse en cuenta algunas características esenciales al seleccionarse la población bajo estudio”.

El autor define que la población es un conjunto de individuos o cosas con alguna característica que requiere observación en un momento determinado, y se pueda llevar a cabo una investigación teniendo en cuenta la población en estudio.

#### **CUADRO # 4.- Población en estudio**

<b>AREA DE ESTUDIO</b>	<b>POBLACIÓN</b>
Tena urbano	23.134

Elaborado por Fabiola Alvarado 2020

En base a esta población se obtiene la muestra a encuestar, se determinará el tamaño óptimo para una investigación de mercado.

#### **6.3.3.2 Muestra**

Según (Wigodski, 2010). Indica que la muestra, “es un subconjunto fielmente representativo de la población. Hay diferentes tipos de muestreo. El tipo de muestra que se seleccione dependerá de la calidad y cuan representativo se quiera sea el estudio de la población”.

En base a la definición consultada la muestra es una parte de la población a estudiar, dependiendo de la calidad o espacio que requiera representar dicho estudio, además dependerá del tipo de selección de campo para obtener el tamaño de la muestra.

### **6.3.3.3 Recolección de datos**

Según [gabriellebet.file.wordpress.com](http://gabriellebet.file.wordpress.com), (2013). Dice que, “la recolección de datos se refiere al uso de una gran diversidad de técnicas y herramientas que pueden ser utilizadas por el analista para desarrollar los sistemas de información, los cuales pueden ser, la entrevista, la encuesta, el cuestionario, la observación, el diagrama de flujos y el diccionario de datos”.

De acuerdo a la definición, la recolección de datos describe a una diversidad de técnicas y herramientas que se pueden usar para desarrollar un sistema de información, como aplicar la entrevista, la encuesta entre otros, con el propósito de buscar información.

### **6.3.4 Encuesta**

Según [gabriellebet.file.wordpress.com](http://gabriellebet.file.wordpress.com), (2013). Define que, “una encuesta es un conjunto de preguntas normalizadas dirigidas a una muestra representativa de la población o instituciones, con el fin de conocer estado de opinión o hechos específicos”.

En base a la definición, las encuestas son una herramienta de investigación para la recopilación de datos que se utilizan para extraer información de personas o sucesos en diversos ámbitos, el propósito buscar información.

## **6.4 Segundo objetivo**

### **Determinar la viabilidad financiera de la creación de la MIPYME**

Para determinar si el proyecto es viable se realizó cálculos de la construcción y adquisición de activos así también el valor de adquisición de animales, se utilizó costos conforme a la zona, con precios reales consultados en las páginas web de los proveedores de insumos así como de materiales de construcción, maquinaria y equipo. Para determinar el precio real tanto de la obra como de los insumos se realizará cálculos definitivos para la inversión inicial. Se detallan indicadores para el estudio económico como;

- Inversión inicial
- Financiamiento
- Ingresos
- Costos

## **6.5 Tercer objetivo**

### **Elaborar la propuesta de la creación de la MIPYME**

Para elaborar la propuesta de la creación de la **MIPYME** de ganado estabulado en el cantón tena se hizo a través de los resultados de los objetivos específicos uno y dos, aplicando un estudio de mercado mediante encuestas tanto a la población y clientes directos como las tercenas.

El desarrollo de la propuesta se realizará bajo criterios propios e investigaciones de autores que dominan la materia, para facilitar la comprensión del lector se usa el método descriptivo y explorativo, con el propósito de señalar los procesos y situaciones que comprenden las características del proyecto, en el cual también inciden los factores precio y calidad del ganado de carne, y que el micro emprendimiento se posicione en el mercado de producción y comercialización de carne por un largo periodo en el cantón Tena.

## G. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

### 7.1 Primer objetivo

#### Aplicar un estudio de mercado para la creación de una MIPYME

Para el alcanzar este objetivo se precisó en realizar la segmentación de mercado conforme el último censo (INEC, 2010).

#### 7.1.1 Población

Según el último censo realizado por la INEC se obtuvo los siguientes datos.

#### CUADRO # 5. Segmentación de mercado

ZONA DE HABITANTES	NÚMERO DE HABITANTES
Provincia de Napo	103.697
Cantón Tena	60.880
Zona urbana	23.134
Zona rural	37.746

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

Fuente: [www.ecuadorcifras.gob.ec](http://www.ecuadorcifras.gob.ec)

DETALLE	DATOS
(N) Población	23.134
(Z) Nivel de confianza	1,96 (95%)
(P) Probabilidad	0,5
(q) Desviación estándar	0,5
(d) Nivel de precisión absoluta	0,05
(n) Muestra	?

La fórmula que se aplicará pertenece al muestreo aleatorio simple, para calcular el tamaño de la muestra para Poblaciones finitas. Se usa cuando se conoce el tamaño de la población. (Aguilar Barojas, (2005).

$$n = \frac{N(Z)^2 * p * q}{d^2 (N - 1) + (Z^2) * p * q}$$

$$n = \frac{23134(1.96)^2 * 0.5 * 0.5}{(0.05)^2 * (23134 - 1) + (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = \frac{22217.8936}{58.7929}$$

$$n = 377.90$$

**Interpretación:**

Los resultados arrojados de acuerdo a la fórmula aplicada para poblaciones finitas, con los respectivos datos, con 23.134 habitantes de la zona urbana, el número de personas a encuestar es de 377, por ende se ha elaborado un conjunto de preguntas que se presentan a continuación.

## PREGUNTAS

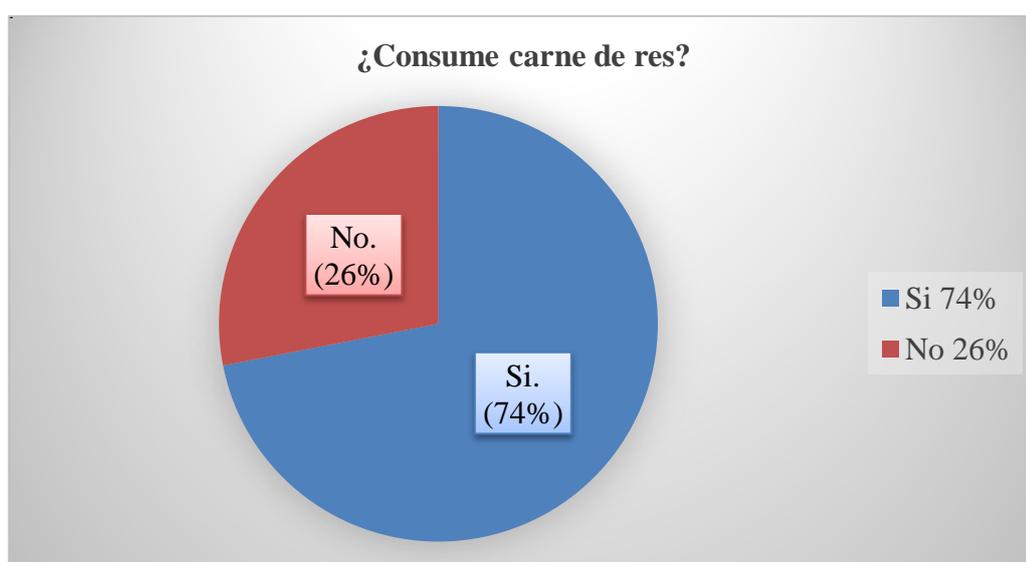
Encuesta a la población con el objetivo de determinar la demanda de consumo de carne res en el cantón Tena.

### 1. ¿Consume carne de res?

Si (279)

No (98)

GRÁFICO N° 01

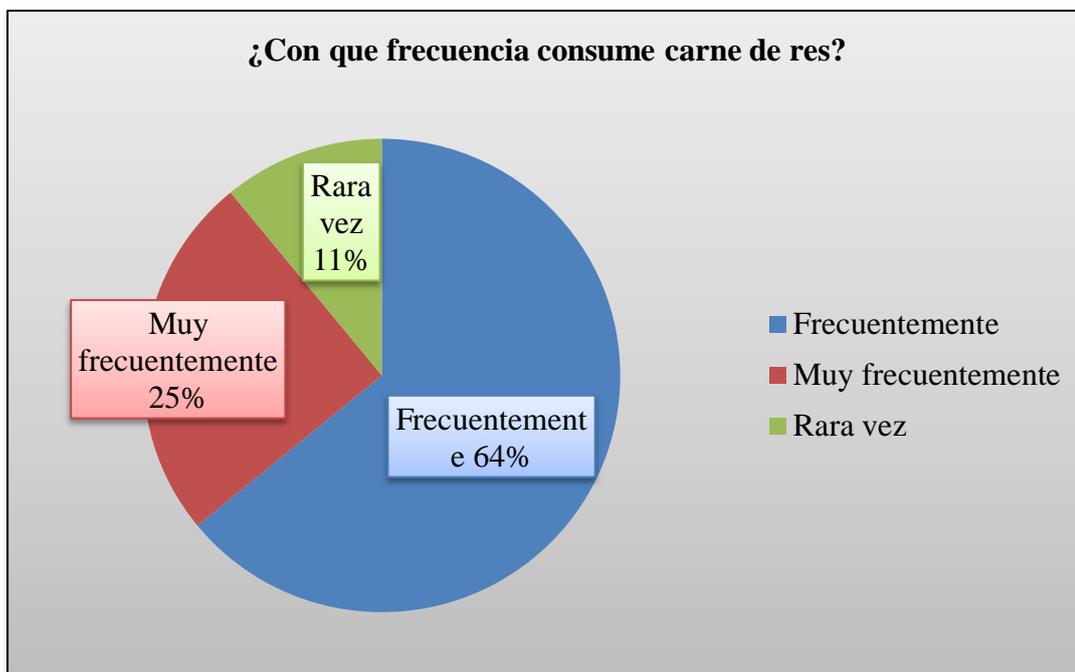


**Interpretación:** El 74% equivale a 279 personas que si consumen carne de res, mientras que 26% de personas no consume carne de res. Esto nos indica que la gran mayoría de los habitantes del cantón Tena, si consume carne de res.

2. **¿Con que frecuencia consume carne de res?**

Muy frecuentemente (**95 personas**) Frecuentemente (**241 personas**)  
Rara vez (**41 personas**)

**GRÁFICO N° 02**



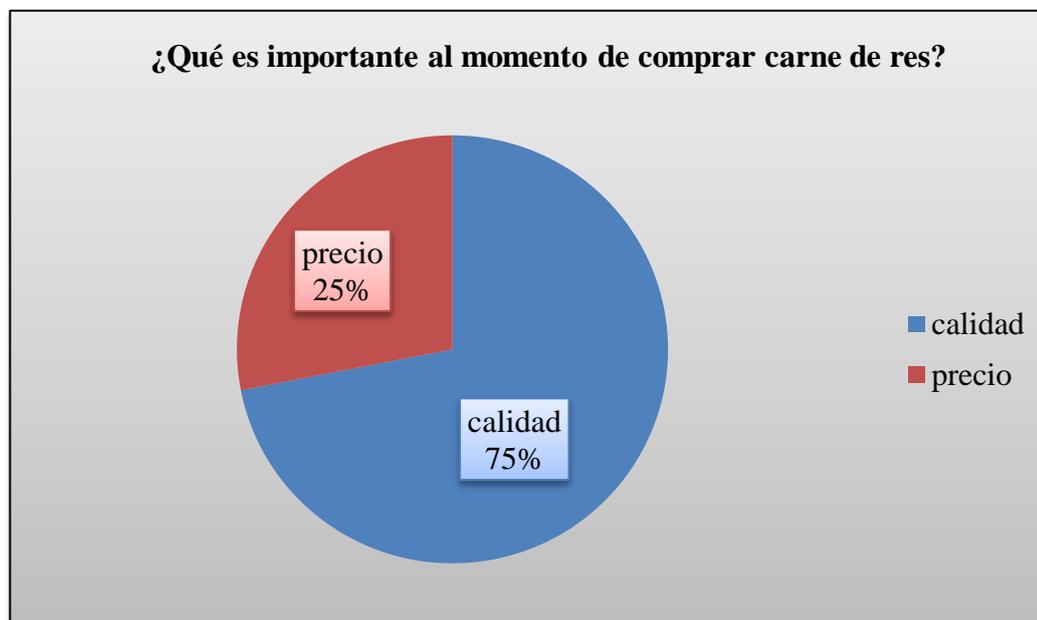
**Interpretación:** el 64% de la población encuestada equivalente a 241 personas, consume carne de res frecuentemente, mientras que el 25% que equivale 94 personas consume muy frecuentemente y el 11% corresponde a 41 personas manifiesta que consume carne de res rara vez. Esto nos indica que en el cantón Tena correspondiente a la zona urbana existe demanda en el consumo de carne res.

3. **¿Qué es importante al momento de comprar carne de res?**

El precio (94)

La calidad (283)

**GRÁFICO N° 03**

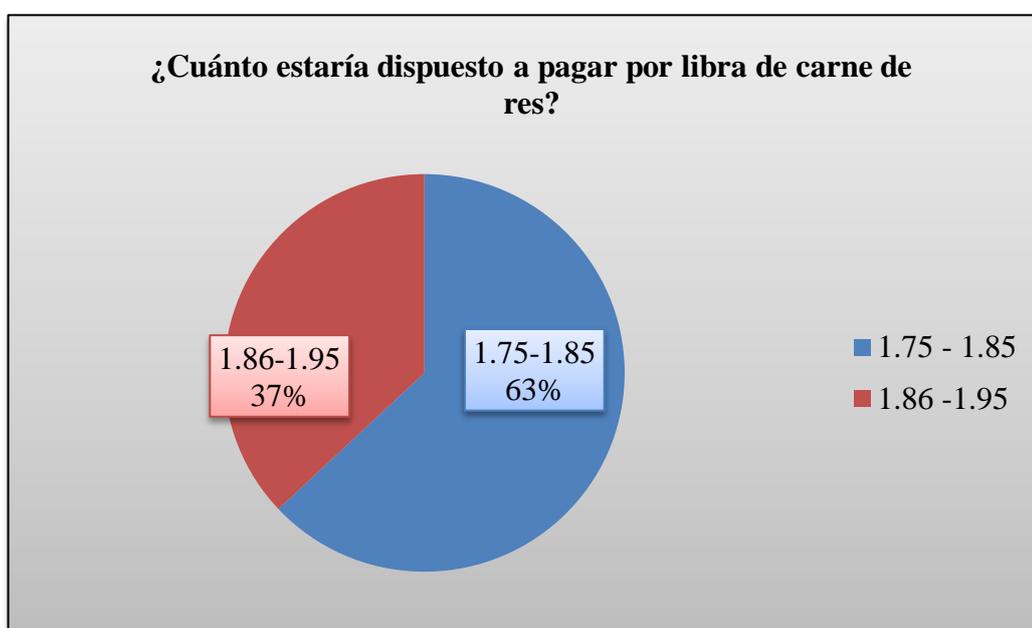


**Interpretación:** El 75% que equivale a 283 personas manifiestan que la calidad es más importante al momento de comprar carne de res, y el 25% equivalente a 94 personas manifiestan que el precio es importante al momento de adquirir carne de res. El gráfico nos muestra que la población prefiere la calidad antes que el precio.

4. **¿Cuánto estaría dispuesto a pagar por libra de carne de res?**

1.75 - 1.85 (238)    1.86 - 1.95 (139)

**GRÁFICO N° 04**



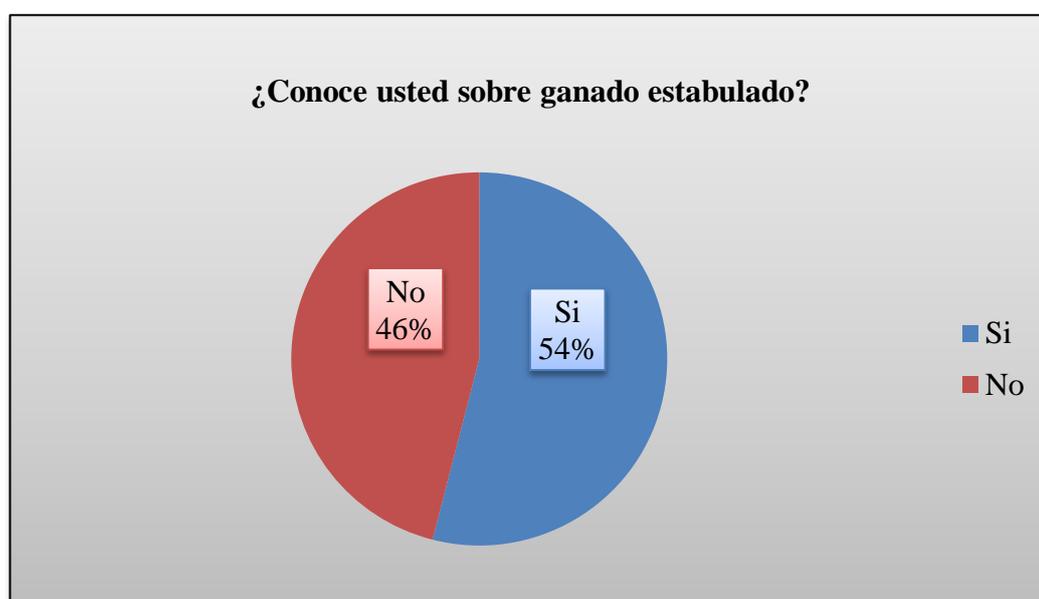
**Interpretación:** El 63% de la población encuestada equivalente a 238 personas manifiestan que están dispuestos a pagar por libra de carne de res de 1.75 - 1.85, mientras que el 37% que equivale a 139 personas están dispuestos a pagar 1.86 - 1.95. Esto nos indica que la población no está dispuesta a pagar más de lo que ya está establecido en el mercado.

5. **¿Conoce usted sobre ganado estabulado?**

Si (204)

No (173)

**GRÁFICO N° 05**

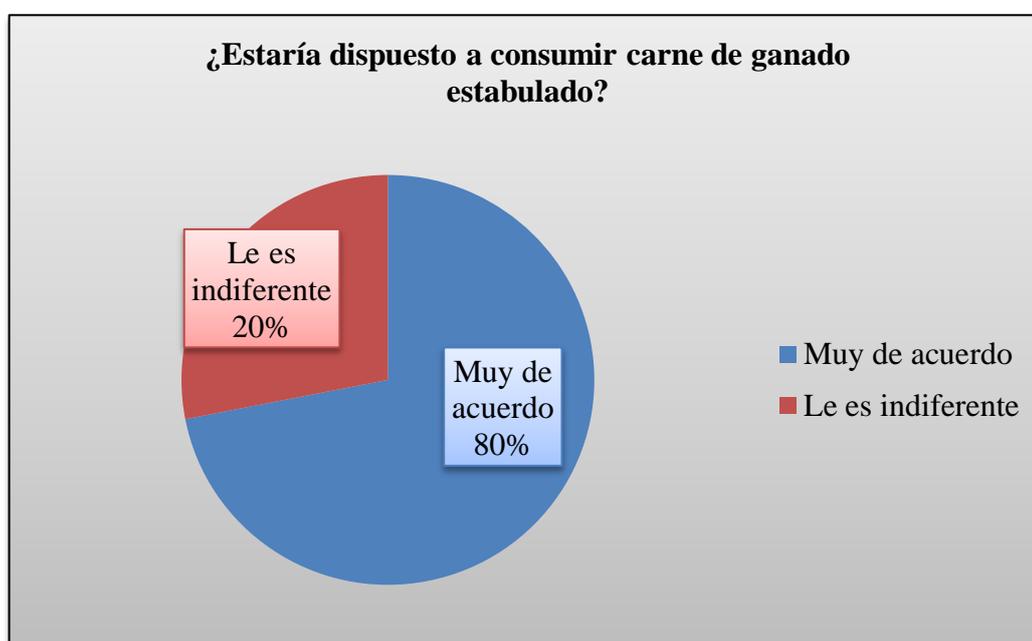


**Interpretación:** El 54% de la población que equivale a 204 personas manifiestan que si conoce sobre ganado estabulado y el 46% equivalente a 173 personas se pronuncian que no conoce sobre ganado estabulado. Esto nos muestra que hay una igualdad de porcentaje.

6. **¿Estaría dispuesto a consumir carne de ganado estabulado?**

Muy de acuerdo (302) Le es indiferente (75)

**GRÁFICO N° 06**



**Interpretación:** El 80% de la población encuestada equivalente a 302 personas manifiestan que si están dispuestos a consumir carne de ganado estabulado, mientras que el 20% equivalente a 75 personas revelan que no. Lo que nos indica que hay demanda para el consumo de carne de ganado estabulado.

## **ENCUESTA PARA IDENTIFICAR A LAS TERCENAS EXISTENTES EN LA CIUDAD DEL TENA**

Se elaboró una encuesta para identificar la existencia de tercenas quienes serán el mercado directo y así definir si se necesita la implementación del proyecto de ganado estabulado en el cantón Tena y así también la verificación de precio por libra y método de compra (en pie o faenado), y para ello se procedió a aplicar la encuesta a las 7 tercenas existentes en la ciudad del tena, la encuesta consta de 8 preguntas elaboradas utilizando los criterios de evaluación bajo la escala de likert y preguntas cerradas que ayuden a determinar la demanda de mercado en la zona.

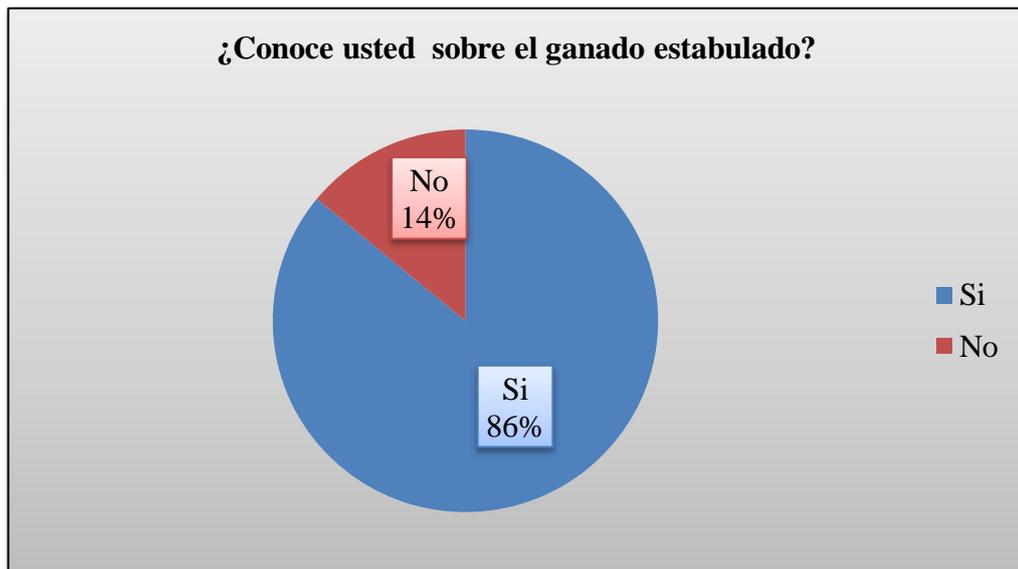
Encuesta realizada a las 7 tercenas existentes en la ciudad del Tena donde se realizó el estudio de mercado para la comercialización de ganado vacuno estabulado. Se elaboró las siguientes preguntas.

## PREGUNTAS

### 1. ¿Conoce usted sobre el ganado estabulado?

Si (6)      No (1)

GRÁFICO N° 07

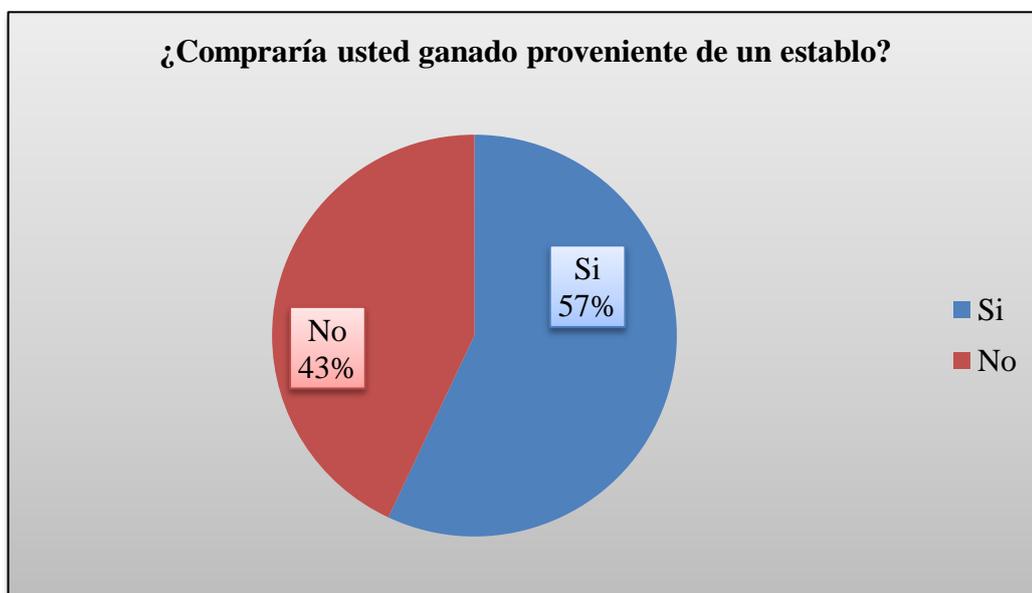


**Interpretación:** el 86% equivale a 6 tercenas manifiestan que si conoce sobre ganado vacuno estabulado mientras que 14% que corresponde a una tercena se pronuncia que no. Esto nos indica que las tercenas si tienen conocimiento sobre el ganado estabulado.

2.- **¿Compraría usted ganado proveniente de un establo?**

Si (4)      No (3)

**GRÁFICO N° 08**



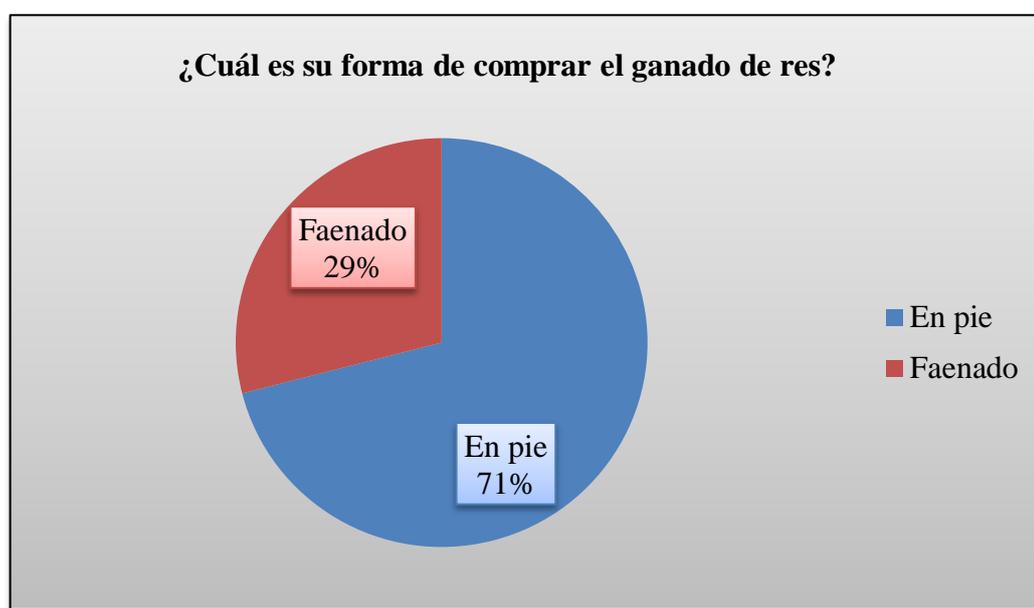
**Interpretación:** el 57% equivalente a 4 tercenas manifiesta que si compraría ganado proveniente del establo y el 43% que equivale a 3 tercenas revela que no compraría. Esto demuestra que si hay conocimiento sobre ganado estabulado.

3.- ¿Cuál es su forma de comprar el ganado de res?

En pie (5)

Faenado (2)

GRÁFICO N° 09

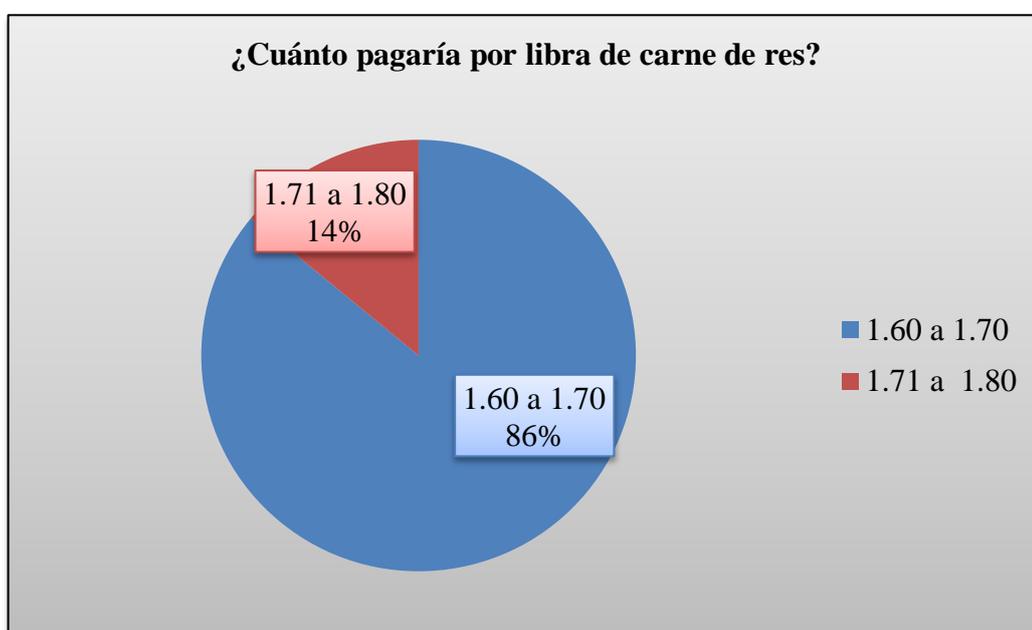


**Interpretación:** El 71% equivalente a 5 tercenas revela que compra el ganado en pie y 29% que equivale a 2 tercenas revela que compra faenado. Esto nos indica que el mayor porcentaje compra en pie lo que es viable realizar el proyecto.

4.- ¿Cuánto pagaría por libra de carne de res?

1.60 a 1.70 (6)    1.71 a 1.80 (1)

GRÁFICO N° 10

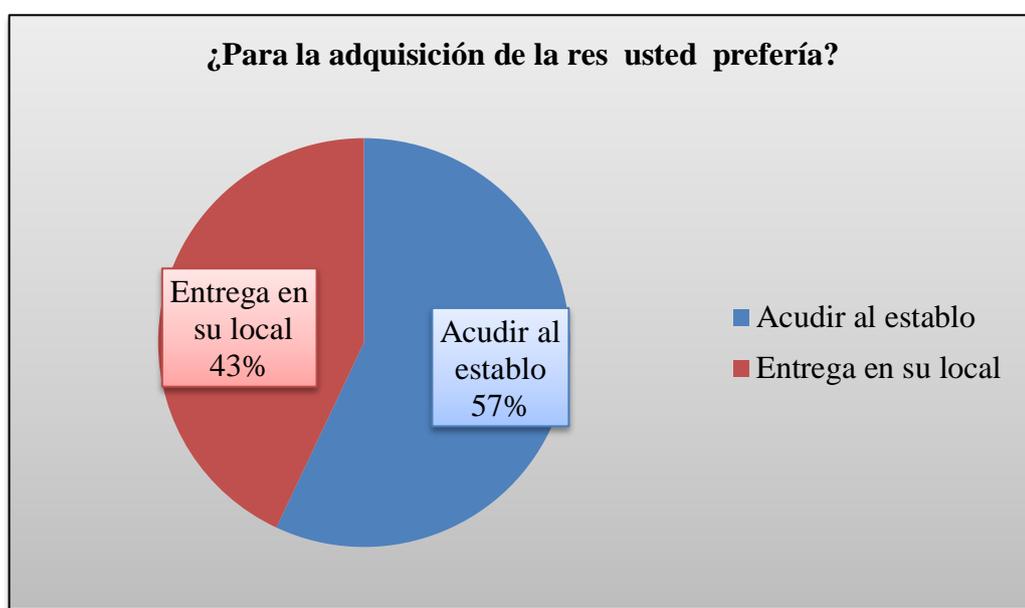


**Interpretación:** El 86% equivalente a 6 tercenas manifiesta que pagaría entre 1.60 a 1.70 dólares y el 14% que equivale a 1 tercena pagaría entre 1.71 a 1.80 dólares. Esto nos indica que el precio se mantendría entre 1.60 a 1.70 dólares.

5.- **¿Para la adquisición de la res usted prefería?**

Acudir al establo (4) Entrega en su local (3)

**GRÁFICO N° 11**

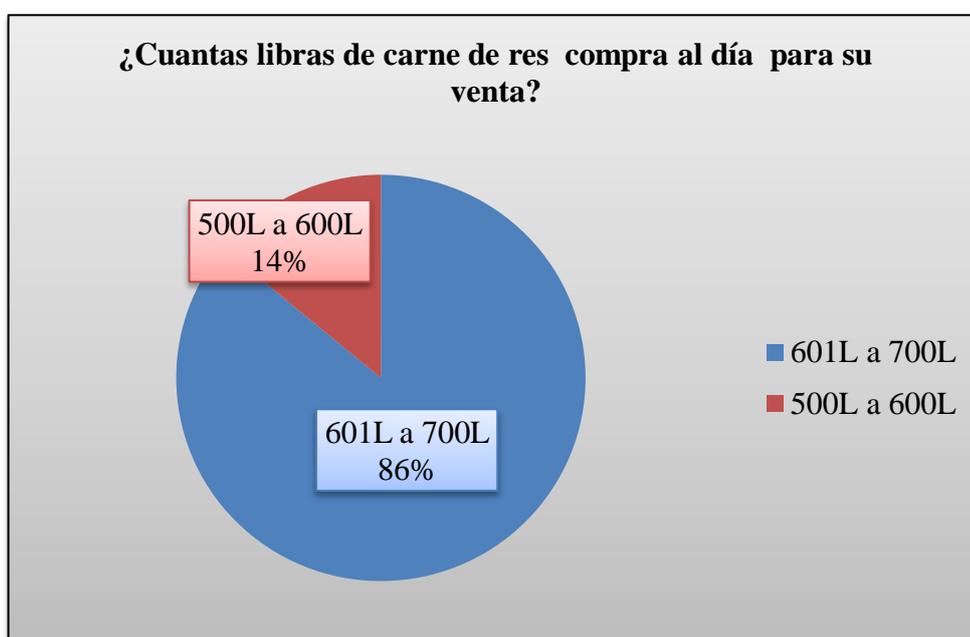


**Interpretación:** El 57% equivalente a 4 tercenas manifiesta que acudiría al establo para adquirir el producto y el 43% que equivale a 3 tercenas revela que prefiere que le entreguen en su local. Esto nos indica que la compra lo realiza de las dos maneras.

6.- ¿Cuántas libras de carne de res compra al día para su venta?

500L a 600L (1) 601L a 700L (6)

GRÁFICO N° 12

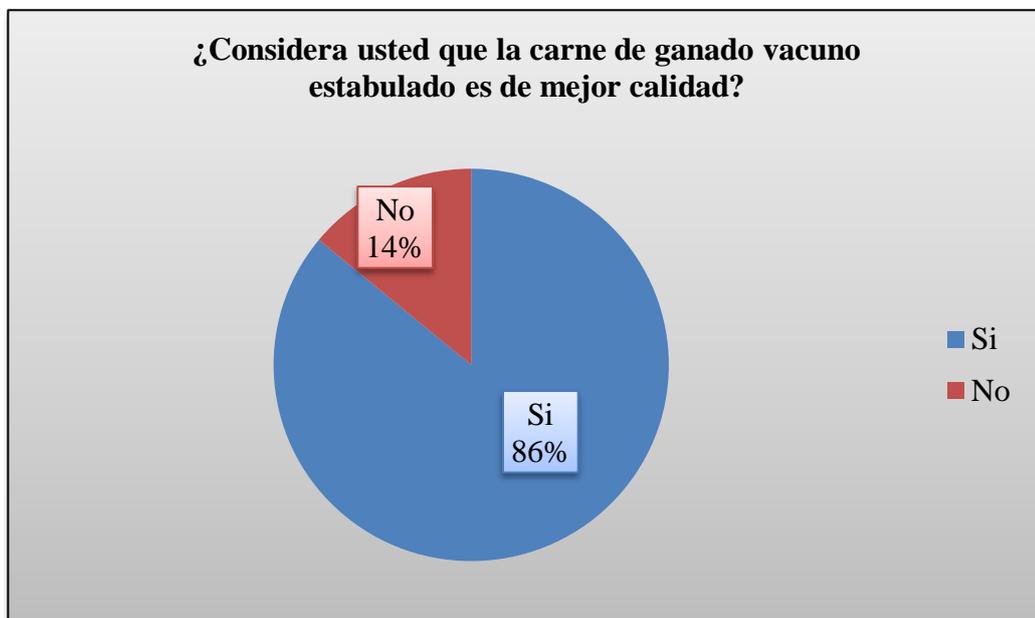


**Interpretación:** El 86% equivalente a 6 tercenas manifiesta que compra entre 601L a 700L de carne de res al día y el 14% que equivale a una tercena revela que compra entre 500L a 600L: Esto nos indica que el peso requerido en el mercado es el adecuado del que se propone en este proyecto.

7.- ¿Considera usted que la carne de ganado vacuno estabulado es de mejor calidad?

Si (6) No (1)

GRÁFICO N° 13

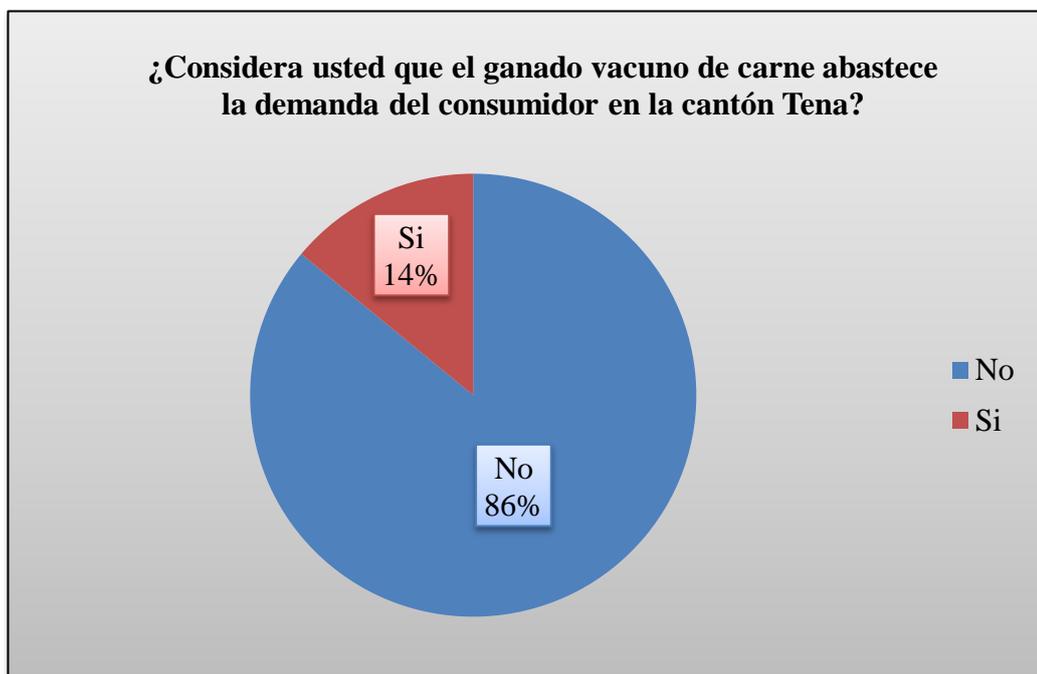


**Interpretación:** El 86% equivalente a 6 tercenas manifiesta que la carne de ganado vacuno estabulado si es de mejor calidad y el 14% que equivale a una tercena revela que no: Esto nos indica que si hay demanda en el mercado.

8.- ¿Considera usted que el ganado vacuno de carne abastece la demanda del consumidor en la cantón Tena?

Si (1) No (6)

GRÁFICO N° 14



**Interpretación:** El 86% equivalente a 6 tercenas manifiesta que no abastece la demanda al consumidor y el 14% que equivale a una tercena revela que si: Esto nos indica que no existe suficiente producción ganadera en el cantón Tena.

## 7.2 Segundo objetivo

### Determinar la viabilidad financiera de la creación de la MIPYME

#### 7.2.1 El costo del cuidado del animal

Es necesario vitaminizar y desparasitar cada seis meses, para que el animal se desarrolle en óptimas condiciones de salud y peso y vacunar anualmente contra las enfermedades infecciosas, el carbunco y la fiebre aftosa.

#### 7.2.2 El carbunco

Es una enfermedad de alto riesgo en ganado joven que produce fiebre y pérdida de apetito, esta bacteria se desarrolla debajo de la piel, para evitar esta enfermedad es importante vacunar al ganado apenas aparece, y para prevención se debe tratar con penicilina oleosa. En el caso de compra y transporte se requiere verificar antes del ingreso a los corrales.

#### 7.2.3 La fiebre aftosa

Esta es una enfermedad muy contagiosa y es causada por un virus, sus síntomas son suelen identificarse con vesículas y saliva abundante en el hocico y demuestran cojeo en las patas, para el tratamiento se necesita una desinfección total del lugar de su habidad y vacunar con aftosan.

#### CUADRO # 6.-Costo del cuidado animal

VACUNAS NECESARIAS	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO SEMESTRAL	COSTO ANUAL
Aftosa	30	\$ 0,60	\$ 18,00	\$ 36,00
Carbunco	30	\$ 1,50	\$ 45,00	\$ 90,00
Antidesparasitarios	2	\$25,00	\$ 50,00	\$100,00
Vitaminas	2	\$45,00	\$ 90,00	\$180,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 203,00</b>	<b>\$406,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

### 7.3 Inversión inicial

A continuación se detalla la inversión inicial, es decir la cantidad monetaria que se necesita para iniciar o poner en marcha el proyecto. Esto es solo resultado del objetivo 3 ya que es un punto financiero que se debe determinar para visibilizar la viabilidad de la misma.

#### CUADRO # 7 Inversión inicial fija

<b>Inversion Inicial Fija</b>	<b>\$ 43.658,36</b>
Compra De Ganado Primer Año	\$ 15.866,00
Maquinaria y equipo	\$ 3.581,00
Infraestructura y materiales de construcción	\$ 2.833,00
Alimentación	\$ 7.396,00
Semilla de pasto y lombriz	\$ 360,00
Gasto de operación	\$ 13.514,36
Servicios básicos	\$ 108,00

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

#### 7.3.1 Financiamiento para la inversión

El financiamiento se realizará de dos formas con capital propio y crédito bancario

#### CUADRO # 8 Resumen del financiamiento

<b>DETALLE</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Inversion financiada por BANECUADOR	\$ 20.000,00
Inversión propia	\$ 23.658,36

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

### CUADRO # 9 Datos del préstamo

DATOS DEL PRÉSTAMO	
Monto	20.000
Tasa de interés anual	8,53%
Plazo anual	5

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

Inversión financiada a través de BanEcuador, por lo que se detalla la tabla de amortización.

#### 7.3.2 Tabla de amortización

La tabla de amortización se aplicó el método francés, en el cual se puede apreciar lo montos a pagar anualmente y la totalidad que se cancelará al finalizar los 5 años.

### CUADRO # 10 Tabla de amortización

Periodo	Saldo	capital	Interés	Capital + interés
0	\$ 20.000			
1	\$ 16.000	\$ 4.000	\$ 1.706,00	\$ 5.706,00
2	\$ 12.000	\$ 4.000	\$ 1.364,80	\$ 5.364,80
3	\$ 8.000	\$ 4.000	\$ 1.023,60	\$ 5.023,60
4	\$ 4.000	\$ 4.000	\$ 682,40	\$ 4.682,40
5	0	\$ 4.000	\$ 341,20	\$ 4.341,20
Total		\$ 20.000	\$ 5.118,00	\$ 25.118,00

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

Anualmente se cancelará a la entidad financiera capital mas interés según el saldo pendiente. Al finalizar los 5 años se cancelará una totalidad de \$ **25.118,00USD**. La tabla de amortización sustraída de la página oficial de BanEcuador se encuentra en el anexo # 10.

### 7.3.3 Desarrollo de la viabilidad financiera

Para desarrollar la viabilidad financiera se analizó algunas variables que representan en los siguientes cuadros que definen la puesta en marcha del proyecto.

**CUADRO # 11.- Presupuesto para compra de ganado primer año**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>	<b>V.U.</b>	<b>V.T. SEMESTRAL</b>	<b>V.T. ANUAL</b>
Costo de ganado	30 Cabezas	\$ 250	\$ 7.500,00	\$ 15.000
Transporte			\$ 200,00	\$ 400,00
Guía de movilización		\$ 1,00	\$ 30,00	\$ 60,00
Costo del cuidado animal			\$ 203,00	\$ 406,00
<b>Costo total</b>			<b>\$ 7.894,00</b>	<b>\$ 15.866,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

### 7.4 Activos fijos

Lo activos son aquellos bienes duraderos que requiere una empresa para iniciar a laborar un proyecto como la maquinaria y equipo.

**CUADRO # 12 Maquinaria y equipo**

<b>Descripción</b>	<b>Cantidad</b>	<b>V. U.</b>	<b>V. T</b>
Picadora de pasto	1 u	\$1,200,00	\$1,200,00
Pala cuadrada	2 u	\$ 10,00	\$ 20,00
Carretilla	2 u	\$ 48,00	\$ 96,00
Manguera	2 rollos	\$ 85,00	\$ 170,00
Moto guadaña	1u	\$1.000,00	\$ 1.000,00
Bomba de baño	1	\$ 30,00	\$ 30,00
Aretera	1	\$ 12,00	\$ 12,00
Aretes	30	\$ 0,60	\$ 18,00
Nariguera	1	\$ 5,00	\$ 5,00
Jeringuillas industriales	1	\$ 80,00	\$ 80,00
Estantería	1	\$ 50,00	\$ 50,00
Cinta de medida kilos	1	\$ 5,00	\$ 150,00
Bebederos y comederos	30	\$ 25,00	\$ 750,00
<b>Total</b>			<b>\$ 3.581,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

#### 7.4.1 Activo fijos depreciables

Los activos fijos depreciables son lo que van perdiendo valor cada año de su vida útil.

Detalle	Valor
Picadora de pasto	\$ 1.200,00
Moto guadaña	\$ 1.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.200,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

#### CUADRO # 13 Construcción de infraestructura

Descripción	cantidad	Valor unitario	Valor total
Construcción de infraestructura bajo contrato	1	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00
Zinc	46 de 3,60 metros	\$ 8,00	\$ 368,00
Cemento	10 quintales	\$ 8,50	\$ 85,00
Caja de tornillos de zinc	2caja	\$ 15,00	\$ 30,00
Bloques	1000	\$ 0,35	\$ 350,00
<b>Total</b>			<b>\$ 2.833,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

La construcción del establo, compartimientos y demás adecuaciones la mayor parte será construida con madera y caña guadua que se tiene en la finca. Ya que la guadua es amigable con el ambiente y se regenera con gran rapidez, para no causar un impacto en el ecosistema.

#### CUADRO # 14.- Alimentación

Detalle	Cantidad	V. U.	Valor Semestral	V.T. ANUAL
Balanceado	180 quintales	\$ 20,00	\$ 3.600,00	\$ 7.200,00
Melaza	6 canecas	\$ 12,00	\$ 72,00	\$ 144,00
Sal	2 quintales gana sal	\$ 13,00	\$ 26,00	\$ 52,00
<b>Total</b>			<b>\$ 3.698,00</b>	<b>\$ 7.396,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

### CUADRO # 15 Costo de semillas y lombriz

Descripción	Cantidad	Precio unitario	Precio total
Semillas	60 Q	\$ 5,00	\$ 300,00
Lombríz	1 Caneca	\$ 60,00	\$ 60,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 360,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

La lombríz es para aplicar la lombricultura y obtener abono orgánico que servirá como fertilizante para el pasto que evitará costos en los mismos.

#### 7.4.3 Gastos de operación del proyecto

#### 7.4.2 Pago de jornalero

Para un mejor control de los desembolsos de dinero por concepto de pago de salarios, se debería utilizar un rol de pago, se debe considerar que los pagos se realizarán mensualmente. Constarán ingresos y deducciones del jornalero.

### CUADRO# 16.- Costo de empleados

	ADMINISTRADOR	JORNALERO	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
Sueldo base	\$ 450,00	\$ 400,00	\$ 850,00	\$ 10.200
Décimo XIII	\$ 450,00	\$ 400,00		\$ 850,00
Décimo XIV	\$ 400,00	\$ 400,00		\$ 800,00
Vacaciones	\$ 225,00	\$ 200,00		\$ 425,00
Fondos de reserva	\$ 37,49	\$ 33,32	\$ 70,81	\$ 849,72
Aporte patronal 12,15%	\$ 54,68	\$ 48,60	\$ 103,28	\$ 1.239,36
<b>Costo empleado</b>	<b>\$ 1.378,12</b>	<b>\$ 1.296,80</b>	<b>\$ 1.082,21</b>	<b>\$ 13.514,36</b>

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

### CUADRO # 17 Servicios básicos

DESCRIPCIÓN	COSTO	MENSUAL	ANUAL
Luz	\$ 5,00	\$ 5,00	\$ 60,00
Agua	\$ 4,00	\$ 4,00	\$ 48,00
<b>TOTAL</b>	\$ 9,00		\$ 108,00

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

### CUADRO # 18 Tabla de depreciación

TABLA DE DEPRECIACIÓN				
	COSTO	VIDA ÚTIL	VALOR DE DEPRECIACIÓN ANUAL	%
Picadora	\$ 1.200,00	10	\$ 120,00	10%
Moto guadaña	\$ 1.000,00	10	\$ 100,00	10%

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

Para calcular la depreciación se aplicó el método de línea recta como resultado el valor anual a depreciar de la picadora es 120 dólares, por año es decir 10% por año cuya vida útil de 10 años y el valor depreciable de la motoguadaña es de 100 es decir 10% anual cuya vida útil 10 años.

#### 7.5.1 Flujo de efectivo

Como objetivo de este proyecto es permanecer en el mercado por mucho tiempo, por ende se procedió a realizar un flujo de efectivo proyectado a 5 años. Para realizar la proyección se utilizó todos los flujos de efectivo en este caso los ingresos y egresos los cuales influyen en la utilidad de la actividad a realizar con los ingresos por venta y los costos de producción que generan dichas ventas.

**CUADRO # 19 Flujo de efectivo proyectado**

FLUJO DE EFECTIVO							
METODO DIRECTO							
	año 0	año 1	año 2	año 3	año4	año 5	
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN							
Inversion inicial	-43.658,36						-43.658,36
<b>ENTRADAS</b>							
Ventas de animales	-	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	315.000,00
<b>SALIDAS</b>							-
Compra De animales		15.866,00	15.866,00	15.866,00	15.866,00	15.866,00	79.330,00
Maquinaria y equipo							-
Infraestructura y materiales de consruccion							-
Alimentación		7.396,00	7.396,01	7.396,02	<b>7.396,03</b>	7.396,04	36.980,10
Semilla de pasto y lombriz							-
Gasto de operación		13.514,36	14.364,08	14.364,08	14.364,08	14.364,08	70.970,68
Servicios básicos		108,00	108,01	108,02	<b>108,03</b>	108,04	540,1
Letra crédito		5.706,00	5.364,80	5.023,60	<b>4.682,40</b>	4.341,20	25.118,00
<b>TOTAL EGRESOS</b>	-	<b>42.590,36</b>	<b>43.098,90</b>	<b>42.757,72</b>	<b>42.416,54</b>	<b>42.075,36</b>	<b>212.938,88</b>
							-
<b>TOTAL FLUJO NETO</b>	<b>-43.658,36</b>	<b>20.409,64</b>	<b>19.901,10</b>	<b>20.242,28</b>	<b>20.583,46</b>	<b>20.924,64</b>	<b>58.402,76</b>

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

**CUADRO # 20 Estado de situación integral**

ESTADO DE SITUACIÓN INTEGRAL						
CONCEPTO	0	1	2	3	4	5
INGRESOS		\$ 63.000,00	\$ 63.000,00	\$ 63.000,00	\$ 63.000,00	\$ 63.000,00
EGRESOS		\$ 42.590,36	\$ 43.098,90	\$ 42.757,72	\$ 42.416,54	\$ 42.075,36
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>						
DEPRECIACION		\$ 2.200,00	\$ 2.200,00	\$ 2.200,00	\$ 2.200,00	\$ 2.200,00
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO		\$ 18.209,64	\$ 17.701,10	\$ 18.042,28	\$ 18.383,46	\$ 18.724,64
IMPUESTOS 0%						
UTILIDAD NETA		\$ 18.209,64	\$ 17.701,10	\$ 18.042,28	\$ 18.383,46	\$ 18.724,64
(+) DEPRECIACIÓN		\$ 2.200,00	\$ 2.200,00	\$ 2.200,00	\$ 2.200,00	\$ 2.200,00
(-) INVERSIÓN	(\$ 43.658,36)					
FINANCIAMIENTO PAGO PRINCIPAL	\$ 20.000,00					
<b>FLUJO DE FONDOS NETOS</b>	<b>(\$ 23.658,36)</b>	<b>\$ 20.409,64</b>	<b>\$ 19.901,10</b>	<b>\$ 20.242,28</b>	<b>\$ 20.583,46</b>	<b>\$ 20.924,64</b>
<b>TASA DECTO</b>	<b>5%</b>					
<b>VAN</b>	<b>\$ 64.645,39</b>					
<b>TIR</b>	<b>81%</b>					
<b>C/B</b>	<b>\$ 3,73</b>					

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

### 7.5.3 Valor Actual Neto (VAN)

$$VAN = -I_0 + \sum_{t=1}^n \frac{F_t}{(1+k)^t}$$

$F_t$  son los flujos de dinero de cada periodo  $t$

$I_0$  es la inversión realizada en el momento inicial

$n$  es el número de periodos

#### CUADRO # 21 Cálculo del VAN

PERIODO	FLUJO DE CAJA
0	-43.658,36
1	20.409,64
2	19.901,10
3	20.242,28
4	20.583,46
5	20.924,64
<b>VAN</b>	<b>64.645,39</b>

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

Con un VAN positivo de 64.645,39 con una tasa de descuento del 5% por estar exento de impuestos, todos los flujos del futuro traídos al tiempo presente demuestran que son mayores a 1 por lo tanto el proyecto es viable.

#### CUADRO # 22 Cálculo TIR

PERIODO	FLUJO DE CAJA
0	-43.658,36
1	20.409,64
2	19.901,10
3	20.242,28
4	20.583,46
5	20.924,64
<b>TIR</b>	<b>81%</b>

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

### CUADRO # 23 Cálculo PRI

1	\$ 20.409,64	19437,7524	\$ 19.437,75
2	\$ 19.901,10	18050,8844	\$ 18.050,88
3	\$ 20.242,28	17486,0425	\$ 17.486,04
4	\$ 20.583,46	16934,0635	\$ 16.934,06
5	\$ 20.924,64	16395,003	\$ 16.395,00

Recuperación tercer  
año

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

#### 7.5.2 Tasa Mínima Aceptable de Rendimiento (TMAR)

Para calcular la TMAR se tomó el 8.53% que corresponde a la tasa de interés crédito bancario.

Tasa de inflación tomada de abril 2020 de 1%

TMAR= Tasa de inflación + Riesgo de inversión

TMAR= 1,01%+8.53%

TMAR= 9,54%

El 9.54% es mayor que la inflación por ende el proyecto es viable.

### CONCLUSIÓN DEL ANÁLISIS FINANCIERO

El análisis financiero es la base para saber si el proyecto es viable o no, por ello se hizo lo cálculos necesarios para determinar la viabilidad financiera del proyecto, como resultado de este análisis se indica un VAN positivo de 64.645,36, y la Tasa Interna Retorno de 81% se puede apreciar la viabilidad del proyecto, el Periodo de Recuperación Interna seria en el primer año. El costo-beneficio es de \$3,73 es decir por cada dólar invertido se ganaría \$3,73. Por ende la creación de la MYPIME de ganado estabulado en el cantón Tena es viable.

## **8.- Tercer objetivo**

### **8.1 Elaborar la propuesta de la creación de una MIPYME**

La presente propuesta de este proyecto de inversión para la creación de una MIPYME de engorde y comercialización de ganado vacuno estabulado, cuyo objetivo es comprar toretes de 6 meses y ponerlo en confinamiento para el proceso de engorde para luego del tiempo indicado ponerlo en venta, para llevar a cabo este objetivo se propone elaborar los respectivos formularios para el control de las diferentes actividades que se realizarán. Así como las políticas de la empresa que aplicará en su entorno.

#### **8.1.1 PROYECTO DE CREACIÓN DE UNA MIPYME DE ENGORDE Y COMERCIALIZACIÓN DE GANADO VACUNO ESTABULADO EN EL CANTÓN TENA**

##### **8.1.2 Misión Y Visión**

###### **Misión**

Ofrecer ganado para carne de mejor calidad y lograr la satisfacción del consumidor y garantizar el cuidado del medio ambiente.

###### **Visión**

Introducir un puesto en el mercado local a través de un sistema estabulado.

### **8.1.3 valores y políticas**

#### **8.1.3.1 Valores**

- Compromiso
- Responsabilidad
- Respeto
- Calidad

#### **8.1.3.2 Políticas**

- Manejar precios accesibles para el consumidor
- Mejorar la expectativas de lo clientes
- Cumplir con los requisitos acordados con los clientes

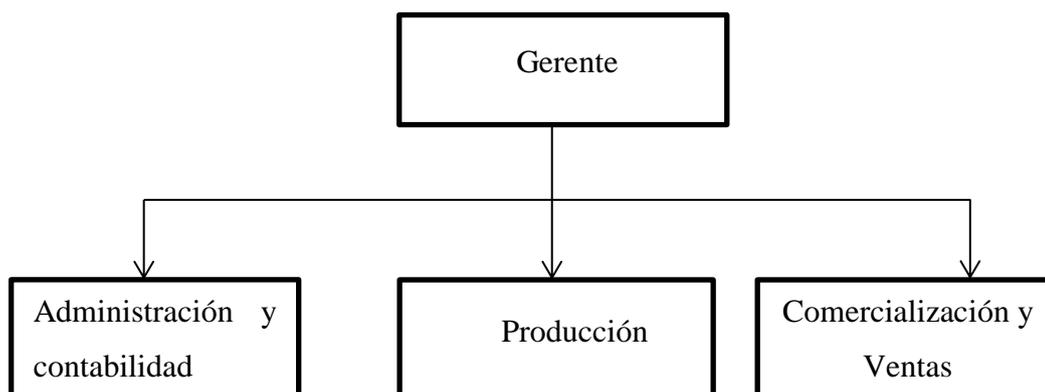
#### **8.1.3.3. Objetivos de la empresa**

- Establecerse como una empresa sólida y garantizada
- Utilizar los recursos necesarios para reducir costos
- Ser responsables frente a la entrega del producto

### **8.1.4 Estructura de la empresa**

La estructura organizacional de la empresa es de tipo vertical, la cual estará representada por el gerente general, quien tomara decisiones de las diferentes áreas seguido de su orden.

**GRÁFICO # 15 Organigrama estructural**



#### **8.1.4.1 Perfil de cargos**

Gerente

Cargo - gerente propietario

Coordinar la administración de la empresa y tomar las decisiones necesarias para la producción y mantenimiento del sistema establecido. Lo que incluye planear, organizar, dirigir y controlar.

#### **8.1.4.2 Administración y contabilidad**

Cargo – jefe administrativo financiero

Será la persona encargada de llevar la parte contable y administrativa de la empresa para optimizar los recursos y reducir gastos innecesario.

#### **8.1.4.3 Producción**

Cargo-jornalero

Se encargará de alimentar y limpiar a los semovientes.

#### **8.1.5 Ventas**

Se trata de vender ganado en pie

## Compras y abastecimiento

### 8.1.5.1 Materiales

Con el fin de llevar una buena administración de los materiales e insumos que se utilizarán en las actividades a realizar dentro de las instalaciones y cultivo de forrajes, es tener un documento que facilite el control de los mismos. A continuación un modelo de orden de compra.

#### GRÁFICO # 16 Orden de compra

ÓRDEN DE COMPRA	
N°.	PROVEEDOR:
FECHA:	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
NOMBRE DEL SOLICITANTE _____	
FIRMA DEL SOLICITANTE _____	GERENTE _____

En esta orden de compra se debe solicitar los materiales requeridos, donde se debe también especificar el tipo de material y la cantidad, después de la compra se debe adjuntar la factura correspondiente.

### 8.4.2 Adquisición de novillos

Para la adquisición de novillos se recomendable usar la misma orden de compra realizada anteriormente, en este caso se debe adjuntar el informe legalizado por el veterinario en el que se describirá la edad y cantidad de ganado a comprar.

### 8.4.3 Manejo de inventarios

Para el manejo de inventarios se requiere crear un kardex para registrar el ingreso y salida de insumos y materiales para el engorde de ganado y archivar física y digitalmente con el fin de salvaguardar la información que será de mucha utilidad para controlar los movimientos de los gastos suscitados.

**GRÁFICO # 17. Modelo kardex**

KARDEX					
UNIDADES DE MEDIDA					
FECHA	DESCRIPCION	CANTIDAD	ENTRADA	SALIDA	STOCK

### 8.5 Inventario de compra de ganado

Para llevar a cabo un inventario de los semovientes en pie se debe realizar una ficha técnica con la descripción de cada animal con las recomendaciones de MAGAP

**GRÁFICO # 18 Ficha técnica**

KARDEX				
SEMOVIENTES				
FECHA	NOMBRE	DESCRIPCION	ENTRADA	SALIDA

### **8.5.1 Mano de obra**

La mano de obra en este negocio se requiere trabajar con personal fijo que este al cuidado de los novillos de manera permanente. Para el manejo de los animales se contratará un trabajador, quien se encargará de alimentar, limpiar y cortar el pasto ya que solo son 30 animales al cuidado.

### **8.5.2 Método de financiamiento para el sistema estabulado**

Para generar ingresos con este sistema de estabulación se pretende negociar con los proveedores una alianza de compra donde exista compromiso al momento de realizar la compra de ganado bovino de carne, la raza a confinar es la Charoláis, el engorde a base de alimentación con pasto y alimento concentrado, con un peso aproximado de 700L. En este peso el cliente pagará el peso del novillo en pie de acuerdo al precio de mercado. Además se realizará la compra cada 6 meses 30 cabezas de ganado bovino.

### **8.5.3 Método de alimentación**

El método de alimentación en los sistemas intensivos es que los animales no tienen que buscar por si mismos la comida, esta es transportada a lugar de confinamiento, su alimento debe ser balanceada que garantice la nutrición adecuada para su óptimo desarrollo. La alimentación se debe suplementar pasto de corte a diario 2 veces por día, además debe ser picado primero a máquina para luego suministrar a los animales. Para después de 180 días ponerlos en venta con un peso aproximado de 700 libras.

## 9.- INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE PASTIZALES

### 9.1 División del terreno

En este caso sistema de estabulación solo ocupara 4 hectáreas, una para construir el establo y la tres restantes para cultivo de pasto de corte. En cuanto al mejoramiento de suelo se usara de abono el excremento del animal que evite costos en fertilizantes.

**GRÁFICO # 19 División de terreno**

hectaria 1	hectaria 2	hectaria 3	hectaria 4
sembrío de caña de azúcar	sembrío de pasto de elefante	sembrío de pasto maralfalfa	construcción de establo

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

#### 9.1.1 Construcción de establo

La construcción de establo se debe realizar para una capacidad de 30 cabezas de ganado con corrales para cada cabeza de ganado, considerando que un camión puede transportar hasta 15 animales por viaje, los corrales tendrán un área de 2 metros de largo y 1,50 de ancho para cada uno, el presupuesto para la construcción del establo es de \$2.833,00 USD el mismo que se encuentra detallado en el segundo objetivo cuadro número 13. Gran parte de la construcción del establo se lo construirá con madera sustraída de la misma finca.

### **9.1.2 Pastizales**

Los pastizales se planea sembrar 1 hectárea de pasto de elefante, 1 hectárea de pasto de maralfalfa y una hectárea de caña de azúcar, teniendo en cuenta su rendimiento en climas cálidos, de manera que se estima obtener 10 animales por hectárea aunque se puede manejar con más animales. El costo de siembra por hectárea es de 120 dólares.

### **9.1.3 Fertilización**

En cuanto al mejoramiento de suelo se usará abono preparado con el excremento del animal aplicado a la lombricultura así evitando costos en fertilizantes que pueden dañar el suelo a largo plazo. Y así obtener forrajes naturalmente para el consumo de ganado.

## **9.2 Compra de ganado**

La compra de ganado se realizará a la asociación de ganaderos de Morona Santiago ya que ellos trabajan con ganado de raza Charoláis, se debe considerar mucho la condición el estado de los animales, el peso de los animales de cada uno debe ser de 350 libras al momento de comprar para al finalizar el ciclo de engorde tengan un peso aproximado de 700 libras.

### **9.2.2 Carga animal adecuada**

La carga animal en el sistema estabulado depende de la cantidad de forraje pero es mejor cuantificar la medida que comerá cada animal en un día. El proyecto pretende engordar 30 animales x 6 meses con tres hectáreas de pasto, entonces se necesitaría 10.800m ya que cada animal consumirá diario 2 metros.

### 9.2.3 Características de la raza Charoláis

La raza Charoláis de origen francés es de color blanco cremoso, el pelo puede ser corto en verano, se espesa y se alarga durante las épocas de frío, se destaca por su musculatura sumamente desarrollada, los toros adultos puede llegar pesar 900 a 1.250kg, los novillos de engorde tienen un aumento de peso diario de 1.58kg. Las fotografías se pueden apreciar en los anexos # 5 y 6.

### 9.3 Sanidad

La sanidad en los animales se considera muy importante al momento de estabular y durante el confinamiento por ello se debe utilizar productos recomendados por el veterinario así como los desparasitantes, vitaminas y vacunas que requieren para hacer frente a las enfermedades. A continuación se detallan el costo por cada animal.

#### Costo del cuidado animal

VACUNAS NECESARIAS	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO SEMESTRAL	COSTO ANUAL
Aftosa	30	\$ 0,60	\$ 18,00	\$ 36,00
Carbunco	30	\$ 1,50	\$ 45,00	\$ 90,00
Antidesparasitarios	1	\$ 25,00	\$ 50,00	\$ 100,00
Vitaminas	1	\$ 45,00	\$ 90,00	\$ 180,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 203,00</b>	<b>\$ 406,00</b>

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

#### 9.3.1 ESTUDIO FINANCIERO

Con la información recolectada en el estudio de mercado se realizó el flujo de caja proyectado para los primeros 5 años, el objetivo del estudio de mercado fue analizar la rentabilidad que generaría esta actividad determinando la viabilidad financiera como se propuso en el objetivo específico 2 de este proyecto.

### **9.3.2 Presupuesto de inversión**

Las inversiones son un conjunto de bienes que se requieren y se utilizan en el proceso de una actividad productiva sea de manera directa o indirectamente, donde la vida útil de aquellos bienes se devalúan en un periodo determinado. La depreciación es el desgaste de los bienes que se deterioran por causa de la utilización en la actividad productiva.

En el proyecto pretende invertir con una inversión inicial \$ 43.658,36USD en el cual incluye la construcción del establo, la siembra de pastizales, compra de maquinaria, compra de ganado y pago de un empleado a contratar así como también se pagará una letra anual de préstamo que se realizará. Para calcular la depreciación de los bienes se aplicó el método de línea recta sin valor residual, donde se puede ver la depreciación de los activos en cada año. El establo, corrales tienen una vida útil de 10 años similar a los pastizales y la maquinaria con una vida útil de 5 años.

### **9.3.3 Financiamiento**

Al comienzo del año cero (2021) del proyecto se sembrará los pastizales de corte en tres hectáreas se construirá el establo y se iniciará con el proceso de confinamiento en el año 1 (2022) de ganado estabulado. La inversión del año cero es algo significativa por lo que es necesario litigar a fuentes de financiamiento para iniciar la producción en el año 1.

El 48% de la inversión inicial se financiará con un préstamo bancario por un plazo de 5 años con una tasa de interés del 8.53% anual que otorga la entidad financiera BAN Ecuador. El pago del préstamo será anual, así como también el pago de los intereses será anual y el 52% se financiará con capital propio, se realizará de esta manera ya que el préstamo se realizará para financiar la compra de ganado y alimentación para el mismo.

## 9.4 Evaluación de costos

En base a la actividad requerida para el ganado de ceba el número de ganado semestral es de 30, por ende se estimó la cantidad de insumos semestralmente y la mano de obra mensualmente, el volumen de producción no aumentará por lo tanto los costos se mantendrán.

### 9.4.1 Evaluación de ingresos

Una vez realizado el estudio de mercado hacia las necesidades del cantón Tena de adquirir ganado en pie, se determinó la estimación de los ingresos anuales durante los primeros 5 años, tomando en cuenta los precios arrojados en el estudio de mercado. Se detallan a continuación.

**CUADRO # 24 Resumen de ingresos semestrales del proyecto**

<b>Año</b>	<b>Mes</b>	<b>Número de cabezas</b>	<b>Producción (libras)</b>	<b>Precio por libra</b>	<b>Total ingresos semestrales</b>
1	Enero-Junio	30	700	\$ 1,50	\$ 31.500,00
2	Julio-Diciembre	30	700	\$ 1,50	\$ 31.500,00
3	Enero-Junio	30	700	\$ 1,50	\$ 31.500,00
4	Julio-Diciembre	30	700	\$ 1,50	\$ 31.500,00
5	Enero-Junio	30	700	\$ 1,50	\$ 31.500,00

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

### 9.4.2 Precio

El precio no tiene variaciones de manera que se mantiene tal como está establecido por el régimen por ende no hay posibilidad de considerar variaciones durante el año de producción. El precio de venta en libras en pie es de 1,50 dólares y faenado está en 1,60 dólares la libra.

## **9.5 Venta del producto**

Actualmente en la localidad no hay una producción constante de ganado para carne por lo que prefieren comprar en otros puntos de la región como en la provincia de Morona Santiago. En este tipo de producción es difícil vender de manera uniforme por ende se puede ofertar 7 cabezas semanalmente logrando vender las 30 cabezas en un mes ya que los mataderos buscan animales de mejor calidad por lo que será factible la venta de los mismos. La meta de este proyecto es comercializar ganado en pie en el cantón Tena, que es lograr la satisfacción de los clientes mejorando la calidad del producto.

### **9.5.1 Ventajas y desventajas del sistema estabulado**

El análisis de las ventajas y desventajas es también importante ya que no es lo mismo que manejar ganado en potreros que en confinamiento. A continuación la descripción de los pro y contra del sistema estabulado.

#### **Ventajas**

- Mejor uso del terreno
- Buen uso de suelo
- Involucra trabajo familiar
- Producción en menor tiempo
- Carne de mejor calidad

#### **Desventajas**

- Inversión instalaciones y maquinaria
- Dedicación a tiempo completo
- Calcular la ración alimenticia
- Corte de pasto a diario

## 9.- Análisis FODA del proyecto

El análisis FODA ayudará a aprovechar las oportunidades, mantener las fortalezas, superar las debilidades y enfrentar las amenazas. Es muy importante el análisis FODA en un proyecto de inversión y más aún si se trata de sistema estabulado ya que la producción en forma estabulada es muy baja en la localidad.

**CUADRO # 25.-Análisis FODA**

<b>FODA</b>	
<b>FORTALEZAS:</b>	<b>DEBILIDADES</b>
· Disponibilidad parte de la materia prima para la construcción del establo	· Recursos limitados
· Terreno propio	· Dependier de la compra de animales a otros productores
· Iniciar con una parte de la inversión con capital propio	· Posibles afecciones de enfermedades
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
· No tener competidores	· Aumento de costos en los alimentos a comprar
· Asesoramiento del MAGAP	· Posible bajo de precios en la venta de ganado en el mercado
· Tener conocimiento en el manejo del ganado	· Surgimientos de nuevos competidores

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

## H. CONCLUSIONES

- Se aplicó el estudio de mercado para determinar la demanda de consumo de carne en el cantón Tena y crear una MYPIME de engorde y comercialización de ganado vacuno estabulado, con los resultados obtenidos se analizó la viabilidad del proyecto de inversión.
- Para determinar la viabilidad financiera se procedió a evaluar las variables como los costos directos e indirectos que facilitaron para calcular el costo total de la inversión inicial, con un plazo de recuperación a largo plazo con un estimado de periodo determinado de 3 años.
- En base a la viabilidad financiera se determinó que si es factible ejecutar el proyecto con los resultados positivos obtenidos, según los cálculos realizados en el objetivo 2 , con un VAN 64.654,39 y una TIR del 81%, números aceptables para la ejecución del mismo, ya sea por la autora o por cualquier otro interesado.

## I. RECOMENDACIONES

- Es necesario realizar siempre un estudio de mercado para poder emprender cualquier tipo de negocio, así comprender los campos en cual aplicar un una inversión sin riesgo.
- Antes de ejecutar un proyecto se sugiere determinar la viabilidad financiera que ayude a evaluar los debidos costos que intervienen en el proyecto que incluye una buena toma de decisión
- Para determinar la viabilidad financiera es necesario evaluar los diferentes costos que influyen para poner en marcha un proyecto, de manera que los resultados deben ser positivos de lo contrario no sería viable.
- Para implementar este tipo de negocio se debe tener conocimiento básico a cerca de la crianza y control de enfermedades de los animales en general, que faciliten diagnosticar y prevenir enfermedades infecciosas.

## J. ANEXOS

### Anexo #1 Pasto Maralfalfa



Fuente: foto archivo de cultura empresarial ganadera. Michael Rúa, sabana de Torres y la Guajira-Colombia, 2008. ( Foto tomada de google )

### Anexo #2 Caña de azúcar



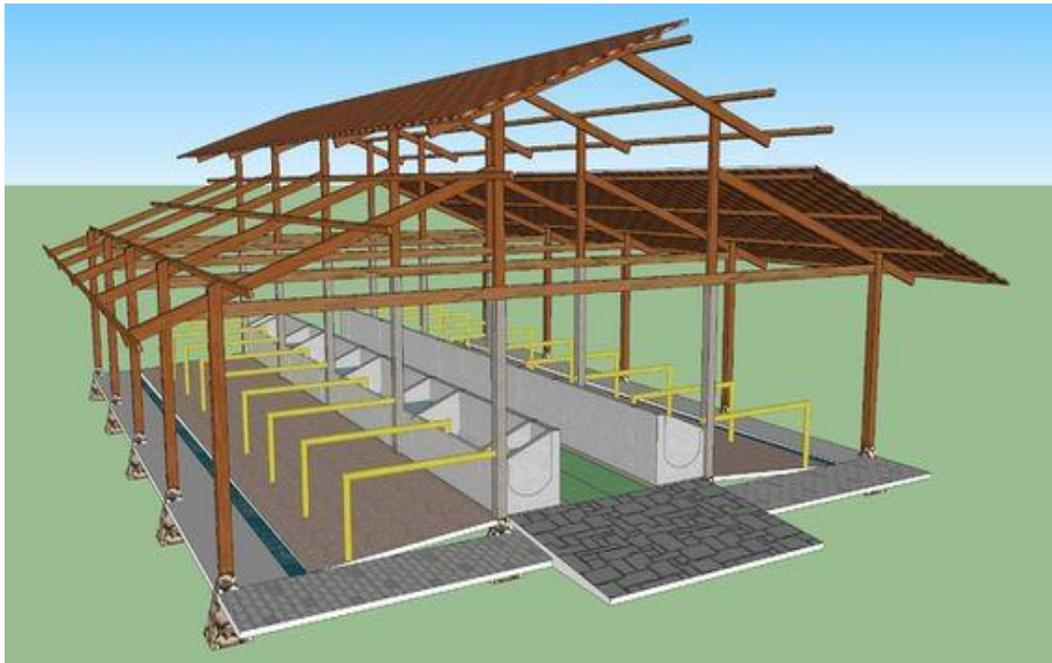
Fuente: Agrotendencia.tv ( Foto tomada de google )

### Anexo # 3 Vista panorámica del establo



Fuente: 35 ganaderías tecnificadas títulos de fotos 2014 ( Foto tomada de google )

### Anexo # 4 Diseño de establo



Fuente: kandang Penggemukang Sapi (Pinterest.co.uk) ( Foto tomada de google )

**Anexo # 5** Torete en clima frío



Fuente: generalidadesdelaganaderia.blogspot.com ( Foto tomada de google )

**Anexo # 6** Torete en clima cálido



Fuente: generalidadesdelaganaderia.blogspot.com ( Foto tomada de google )

**Anexo # 7** De 6 meses aproximado



Fuente: generalidsdesdelaganaderia.blogspot.com ( Foto tomada de google )

**Anexo # 8** De 1 año aproximado



Fuente: generalidsdesdelaganaderia.blogspot.com ( Foto tomada de google )

## Anexo # 9

CIRCULAR DE TASAS DE INTERÉS			GF-005-2020		 El banco del pueblo			
Para el periodo:			MAYO 2020		TASAS DE INTERÉS ACTIVAS EFECTIVAS BANCO CENTRAL DEL ECUADOR URGENTES PARA			
TASAS ACTIVAS PARA BANECUADOR S.A.			MAYO 2020		MAYO 2020			
TIPO DE CRÉDITO	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	TASAS REFERENCIALES		% ANUAL	TASAS MAXIMAS		% ANUAL
	BANECUADOR S.A.		TASA ACTIVA EFECTIVA REFERENCIAL	PARA EL SEGMENTO		TASA ACTIVA EFECTIVA MAXIMA	PARA EL SEGMENTO	
<b>CRÉDITOS PRODUCTIVOS</b>					Productivo Corporativo	8,86	Productivo Corporativo	9,33
Productivo Empresarial	9,76%	10,21%	Productivo Empresarial		Productivo Empresarial	9,72	Productivo Empresarial	10,21
Productivo PYMES	9,76%	10,21%	Productivo PYMES		Productivo PYMES	10,07	Productivo PYMES	11,83
Productivo Agrícola Ganadero	8,21%	8,53%	Productivo Agrícola y Ganadero**		Productivo Agrícola y Ganadero**	8,52	Productivo Agrícola y Ganadero**	8,53
<b>CRÉDITOS COMERCIALES</b>					Comercial Ordinario	9,06	Comercial Ordinario	11,83
Comercial Prioritario Empresarial	9,76%	10,21%	Comercial Prioritario Corporativo		Comercial Prioritario Corporativo	8,98	Comercial Prioritario Corporativo	9,33
Comercial Prioritario PYMES	9,76%	10,21%	Comercial Prioritario Empresarial		Comercial Prioritario Empresarial	9,79	Comercial Prioritario Empresarial	10,21
<b>CRÉDITOS DE CONSUMO</b>					Comercial Prioritario PYMES	10,86	Comercial Prioritario PYMES	11,83
Consumo Ordinario	16,06%	17,30%	Consumo Ordinario		Consumo Ordinario	16,54	Consumo Ordinario	17,30
Consumo Prioritario	16,06%	17,30%	Consumo Prioritario		Consumo Prioritario	16,81	Consumo Prioritario	17,30
<b>MICROCRÉDITOS</b>					Educativo	9,50	Educativo	9,50
Microcrédito Agrícola y Ganadero	11,25%	11,85%	Educativo Social		Educativo Social	7,50	Educativo Social	7,50
Microcrédito Ganadería Verde	9,76%	10,21%	Vivienda de Interés Público		Vivienda de Interés Público	4,65	Vivienda de Interés Público	4,99
Microcrédito Bancarotal vehículos eléctricos	10,30%	10,80%	Microcrédito Agrícola y Ganadero		Vivienda de Interés Social		Vivienda de Interés Social	4,99
Microcrédito Bancarotal vehículos combustible fósil	12,50%	13,24%	Microcrédito Minorista		Microcrédito Agrícola y Ganadero	19,24	Microcrédito Agrícola y Ganadero	20,97
Microcrédito Impulso Turismo	11,25%	11,85%	Microcrédito de Acumulación Simple		Microcrédito Minorista	23,98	Microcrédito Minorista	28,50
Microcrédito Comercio y Servicios - Impulso Cultura	11,75%	12,40%	Microcrédito de Acumulación Ampliada		Microcrédito de Acumulación Simple	21,84	Microcrédito de Acumulación Simple	25,50
Microcrédito Minorista			Inversión Pública		Microcrédito de Acumulación Ampliada	20,63	Microcrédito de Acumulación Ampliada	23,50
Crédito de Desarrollo Humano CDH	5,00%	5,12%			Inversión Pública	8,95	Inversión Pública	9,33
Microcrédito Comercio y Servicios	15,30%	16,42%						
Microcrédito de Producción	11,25%	11,85%						
Microcrédito de Acumulación Simple								
Microcrédito Comercio y Servicios	15,30%	16,42%						
Microcrédito de Producción	11,25%	11,85%						
Microcrédito de Acumulación Ampliada								
Microcrédito Comercio y Servicios	15,30%	16,42%						
Microcrédito de Producción	11,25%	11,85%						

OTRAS TASAS REFERENCIALES BANCO CENTRAL DEL ECUADOR	
Tasa Pasiva Referencial	5,97
Tasa Activa Referencial	8,98
Tasa Legal	8,98
Tasa Máxima Convencional	9,33

BANCA DE SEGUNDO PISO	
PRODUCTO	TASA DE INTERÉS
COMERCIAL PYME DE 1 - 3 AÑOS	6,05%
COMERCIAL PYME DE 3 - 5 AÑOS	6,23%
COMERCIAL PYME DE 5 - 10 AÑOS	6,53%
MICROCRÉDITO DE 1 - 3 AÑOS	7,05%
MICROCRÉDITO DE 3 - 5 AÑOS	7,23%
MICROCRÉDITO DE 5 - 10 AÑOS	7,53%

TASAS PASIVAS PARA PERSONAS NATURALES Y EMPRESAS PRIVADAS

Fuente: <https://www.banecuador.fin.ec/tasas-de-interes/>

Tabla de amortización sustraída de la página oficial de BANEcuador

## Anexo # 10

### CUADRO # 26 Ingresos

UNIDADES	LIBRAS	PRODUCCION EN LIBRAS TOTAL		
60	700	42.000		
INGRESOS	42.000 X \$ 1,50	63.000		

Elaborado por: Fabiola Alvarado (2020)

Los ingresos anuales de \$ 63.000,00 son el valor de las ventas de 60 cabezas de ganado que se venderá precio por libra de 1.50 centavos de dólar.

## Anexo # 11

### CUADRO # 27 Costos

Compra De Ganado Primer Año	\$ 15.866,00
Alimentación	\$ 7.396,00
Gasto de operación	\$ 13.514,36
Servicios básicos	\$ 108,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 36.884,36</b>

Elaborado por Fabiola Alvarado (2020)

Gastos fijos que costará anualmente engordar al ganado.

## K. BIBLIOGRAFÍA

- Aguila, Mauro Danilo Borja. «EVALUACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA DE PASTOREO.» Trabajo de Titulación modalidad Proyectos de Investigación y Desarrollo, presentado ante el, Riobamba, 2019.
- Aledit, Barreto Pereda Marit. «La ganaderia .» *agorindustria, definiciones y realidades*, 2011.
- APOLLO. «AGROCALIDAD Farming.» *company information*, 2020.
- Barrio, Aurelio García del. «IEDGE- El Estudio de la Demanda.» <https://www.iedge.eu/aurelio-garcia-el-estudio-de-la-demanda>, 2020.
- C, Jose Didier Vaquiro. «Periodo de Recuperacion de la Inversion.» *MYPIMESFUTURO.COM*, 2010.
- CONtextoganadero. «Sistema de Estabulacion, ¿una apuesta ariesgada para su predio?» *GANADERIA SOSTENIBLE*, 2013.
- Corvo, Hemult Sy. «Periodo de Recuperacion de la Inversión: calculo y ejemplos.» *Lifeder.com* , 2019.
- Cuezcum, Manuel Agustin Figueroa. «DETERMINACION DEL COSTO DE TERNEROS AL DESTETE RAZA CHAROLAIS.» Tesis de ingeniería , Loja, 2013.
- es.wikipedia.org. «GANADERIA.» *WIKIPEDIA*, 2020.
- es.wikipedia.org. «Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca.» *wikipedia la enciclopedia libre*, 2020.
- FAO. «sanidad animal.» 2020.
- Galan, Javier Sánchez. «Estudio de Mercado.» *Economipedia*, 2015.
- Ganaderia, Ministerio de Agricultura y. «Ganaderos de Napo se benefician de atención de las unidades veterinarias móviles.» Tena, 2018.
- Granel, Maria. «como calcular el valor presente neto.» *RANKIA*, 2019.
- Gutiérrez, Edwin Pérez. *MANUAL DE MANEJO SISTEMAS INTENSIVOS SOSTENIBLES DE GANADERIA DE ENGORDE*. San Jose de Costa Rica: INTA, 2017.
- Morales, Victor Veyalos. «Valor Actual Neto (VAN).» *ECONOMIPEDIA*, 2019.

- NAVARRO, JAVIER. «DEFINICION GANADERIA ESTABULADA.»  
*definicion ABC tu diccionario hecho facil*, 2015.
- Peiró, Alfonso. «Demanda.» *Economipedia*, 2015.
- QuestionPro. *Tamaño de la muestra*.  
<https://www.questionpro.com/es/tama%C3%B1o-de-la-muestra.html>,  
2020.
- Raftiño., Maria Estela. «FINANCIAMIENTO.» 2020.
- Ramírez, Juan Carlos Giménez. «REEDICCION- Raza bovina Charolais.»  
*PREGON AGROPECUARIO*, 2016.
- Reyes, Jime. «Desarrollo e implementacion de la ganaderia intensiva.» proyecto  
de grado, Cali, 2012.
- Sanfeliciano, Alejandro. «Diseños de investigacion: Enfoque cualitativo y  
cuantitativo.» 2018.
- Serrana, Jorge Irigaray Garcia de la. «Activo fijo: qué es, tipos, características y  
ejemplo.» *EAE Bussiness School*, 2020.
- SRI, Andres Alvarez, Jacqueline Guerreo, Wikipaida, El comercio. «personas  
naturales que no estan obligadas a llevar contabilidad.» *forosecuador.ec*.  
Quito, 2015.
- typeform. «Investigacion Cualitativa y Cuantitativa.» Investigacion , Brcelona,  
España, 2018.
- Vinueza, Valeria. «Evaluacion y Diseño de costeo en el ciclo de crianza de  
ganado bovino raza holstein .» Tesis Igenieria en Contabilidad y  
Auditoria, Quito, 2015.
- [www.oie.int/fileadmin/Home/esp/Media\\_Center/docs/pdf/Key\\_documents/ANIMAL-HEALTH-ES-FINAL.pdf](http://www.oie.int/fileadmin/Home/esp/Media_Center/docs/pdf/Key_documents/ANIMAL-HEALTH-ES-FINAL.pdf). *SANIDAD ANIMAL un desafio multiple*.  
2015.